



Casa di Industria
Fondazione ETS

BILANCIO D'ESERCIZIO

01/01/2025-31/12/2025

Relazione di Missione e Relazione sulla gestione

29 GIUGNO 2026

Sommario

Presentazione a cura del Presidente Franzoni Silvano	3
Premessa	4
Informazione generale sull'ente.....	6
Struttura della Fondazione	6
Organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/01	7
La struttura organizzativa	7
Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017	8
Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta.....	8
Regime fiscale applicato	8
Analisi dei rischi	8
Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio	11
Immobilizzazioni immateriali.....	11
Immobilizzazioni materiali.....	12
Immobilizzazioni finanziarie	12
Crediti	13
Disponibilità liquide.....	13
Ratei e risconti.....	13
Fondi per rischi ed oneri.....	13
Trattamento di fine rapporto	13
Fondo tesoreria INPS e Fondi Previdenza complementare.....	13
Debiti	13
Costi e Ricavi.....	13
Imposte.....	13
ATTIVITA'	14
IMMOBILIZZAZIONI.....	14
Immobilizzazioni immateriali.....	14
Altri oneri pluriennali.....	14
Immobilizzazioni materiali.....	14
Costi di impianto e di ampliamento	16
Immobilizzazioni finanziarie	16
Attivo circolante	16
Rimanenze	16
Crediti	16
Disponibilità Liquide	18

Ratei e risconti attivi.....	18
PASSIVITA'	19
Patrimonio netto	19
Fondi per rischi ed oneri.....	19
Fondo trattamento fine rapporto.....	20
Debiti	20
Ratei e risconti passivi	22
Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate	22
ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE.....	22
PROVENTI E RICAVI.....	22
Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute	25
COSTI DELL'ESERCIZIO	25
Personale dipendente	29
Incarichi, collaborazioni e compensi professionali.....	30
Ammortamenti	31
Il volontariato in Fondazione.....	32
I rapporti con il territorio e la formazione.....	33
Compensi agli organi di controllo.....	34
Compensi agli amministratori	34
Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.	34
Operazioni realizzate con parti correlate	34
Destinazione del risultato d'esercizio.....	34
Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione	34
Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari	36
Perseguimento delle finalità statutarie.....	36
Attività diverse.....	37
Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi	37
Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017	37
Descrizione dell'attività di raccolta fondi	37
Verifica crediti d'imposta	38
Piano manutenzioni.....	38
Contributi da enti pubblici.....	38
Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	38
RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ESERCIZIO 2025	39
Il personale dipendente.....	42

I collaboratori	45
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "CASA INDUSTRIA"	46
CENTRO DIURNO IL SORRISO.....	48
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE	49
SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA (CDOM)	51
SERVIZIO RSA APERTA	53
AMBULATORI.....	54
LOCAZIONI	55
RACCOLTA FONDI	56
PROGETTUALITA'	56
PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE	57

Presentazione a cura del Presidente Franzoni Silvano

L'anno 2025 chiude con un utile pari ad euro 36.857,95 dopo aver effettuato gli accantonamenti ritenuti necessari.

Nel corso dell'esercizio, oltre alla regolare gestione delle attività istituzionali, la Fondazione ha concluso il significativo programma di interventi di riqualificazione del patrimonio immobiliare avvalendosi delle agevolazioni previste dalla normativa in materia di Superbonus. Tali opere hanno interessato l'immobile destinato all'erogazione dei servizi socio-sanitari e sono state finalizzate al miglioramento delle prestazioni energetiche, all'innalzamento dei livelli di sicurezza e al contenimento dei consumi, con effetti positivi attesi sia sotto il profilo della sostenibilità ambientale sia sotto quello della sostenibilità economica della gestione.

La complessità organizzativa e amministrativa connessa alla progettazione, autorizzazione ed esecuzione degli interventi ha richiesto un significativo impegno da parte della Fondazione, che ha operato con l'obiettivo di garantire la piena continuità dei servizi agli ospiti durante tutte le fasi di realizzazione delle opere, limitando per quanto possibile i disagi derivanti dall'esecuzione dei lavori. Gli investimenti realizzati rappresentano una scelta strategica volta a preservare e valorizzare il patrimonio dell'Ente, migliorando nel contempo la qualità degli ambienti destinati agli ospiti e agli operatori e rafforzando le condizioni per una gestione efficiente e sostenibile nel medio-lungo periodo.

In tale contesto, la Fondazione ha continuato a perseguire con equilibrio i propri obiettivi istituzionali, mantenendo una costante attenzione alla qualità dei servizi erogati, alla corretta gestione delle risorse economiche e patrimoniali e alla salvaguardia della propria missione sociale, confermando il proprio ruolo di riferimento per il territorio e per le famiglie che affidano all'Ente la cura e l'assistenza dei propri cari.

La Fondazione ha altresì completato il processo di revisione e aggiornamento del proprio Statuto al fine di recepire le disposizioni introdotte dalla riforma del Terzo Settore di cui al Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 e successive modificazioni e integrazioni.

Tale attività ha consentito di adeguare l'assetto statutario e organizzativo dell'Ente al quadro normativo vigente, confermando la piena coerenza delle finalità istituzionali e delle modalità operative della Fondazione con i principi di solidarietà, interesse generale, trasparenza e assenza di scopo di lucro che caratterizzano gli Enti del Terzo Settore.

L'aggiornamento statutario rappresenta un passaggio significativo nel percorso di consolidamento istituzionale della Fondazione, volto a rafforzarne la governance, a garantire una maggiore chiarezza

dei processi decisionali e a favorire il pieno inserimento dell'Ente nel sistema normativo previsto dalla riforma. Per tali ragioni si è provveduto a modificare il sistema duale presente nel precedente Statuto, che prevedeva un Comitato di gestione e un Consiglio di Indirizzo, accorpendo i due organismi in un unico apparato di governo identificato nel Consiglio di Amministrazione.

L'adeguamento statutario è stato altresì finalizzato a garantire la conformità dei requisiti richiesti per l'iscrizione e il mantenimento dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), consolidando il ruolo della Fondazione quale soggetto impegnato nella promozione di attività di interesse generale a beneficio della collettività e delle persone più fragili.

La gestione dell'esercizio si è sviluppata in un contesto territoriale caratterizzato da una crescente domanda di servizi socio-sanitari e assistenziali correlata al progressivo invecchiamento della popolazione.

Nel territorio dell'ATS di Brescia la popolazione ultra sessantacinquenne rappresenta ormai circa il 23% dei residenti, con una costante crescita delle fasce di età più avanzate e caratterizzate da maggiori bisogni assistenziali e sanitari. Tale evoluzione demografica determina un incremento della domanda di servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti alle persone anziane fragili e non autosufficienti.

Parallelamente, il sistema socio-sanitario e assistenziale continua a confrontarsi con una significativa difficoltà nel reperimento e nella fidelizzazione delle figure professionali necessarie all'erogazione dei servizi, in particolare infermieri, operatori socio-sanitari e personale qualificato dell'area assistenziale.

La carenza di personale rappresenta una criticità diffusa a livello nazionale e regionale, determinata da fattori demografici, dall'incremento della domanda di assistenza e dalla crescente concorrenza tra strutture pubbliche e private nell'attrazione delle risorse professionali disponibili.

In tale scenario la Fondazione ha continuato a investire nella valorizzazione del proprio capitale umano, promuovendo iniziative di formazione, aggiornamento professionale e miglioramento del benessere organizzativo, nella consapevolezza che la qualità dei servizi erogati dipende in misura determinante dalla competenza e dalla motivazione degli operatori.

Le sfide derivanti dall'invecchiamento della popolazione, dall'aumento della complessità assistenziale degli ospiti e dalla persistente difficoltà di reperimento del personale qualificato confermano la necessità di perseguire una gestione improntata alla sostenibilità economica, organizzativa e patrimoniale, capace di garantire nel tempo il perseguimento della missione istituzionale della Fondazione a favore delle persone anziane e delle loro famiglie.

Premessa

Il Bilancio sottoposto all'approvazione del Consiglio di Indirizzo della Fondazione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Nella stesura della presente relazione si è tenuto conto del DM Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05.03.2020, della nota 19740 del 29/12/2021 pubblicata dello stesso Ministero, della successiva nota 5941 del 05/04/2022 e del Principio contabile nr. 35 redatto dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione è pertanto costituito dai seguenti prospetti

1. schemi di Situazione patrimoniale e rendiconto gestionale redatti in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020, così come previsto dall'art. 13 del codice del Terzo Settore;

2. schema di Stato Patrimoniale, predisposto come da Statuto e da Regolamenti nazionali Uisp, tenendo anche conto, per quanto applicabili, di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile;
3. schema di Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte dalla Fondazione e dei risultati raggiunti, utilizzando il Piano dei Conti e la riclassificazione dei Centri di Costo per le attività svolte dalla Fondazione.

La presente Relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, e, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste al dettato normativo, ne riporta ulteriori allo scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali.

Di seguito si rappresenta sinteticamente la situazione economico patrimoniale degli esercizi 2024 - 2025 caratterizzata dai lavori di efficientamento di cui al DL 34/2020 con parziale riduzione di occupazione dei posti letto al fine di consentire una migliore organizzazione dei lavori interni all'edificio che accoglie la residenza sanitario assistenziale.

SITUAZIONE PATRIMONIALE			
ATTIVITA'		2025	2024
Immobilizzazioni immateriali		293.920	237.928
Immobilizzazioni materiali		14.539.181	11.220.452
Rimanenze		18.629	20.118
Crediti		2.263.764	2.452.131
Disponibilità liquide		354.374	1.077.911
Ratei e risconti		26.175	18.068
TOTALE ATTIVITA'		17.496.043	15.026.609

SITUAZIONE PATRIMONIALE			
PATRIMONIO NETTO		2025	2024
Fondo di dotazione		10.261.248	10.261.248
Altre riserve		400.469	406.061
Fondo 5 per mille			
Utili (perdite) portati a nuovo		152.508	136.788
Utile (perdita) di esercizio		36.858	15.720
TOTALE PASSIVITA'		10.851.083	10.819.817

SITUAZIONE PATRIMONIALE			
PASSIVITA'		2025	2024
Patrimonio netto		10.851.083	10.819.817
Fondi rischi e oneri		669.865	562.806
Trattamento di fine rapporto		115.691	121.223
Debiti		3.357.725	3.456.954
Ratei e risconti		2.501.680	65.809
TOTALE PASSIVITA'		17.496.044	15.026.609

CONTO ECONOMICO				
			2025	2024
Valore della produzione			20.621.942	7.254.521
Costi della Produzione			20.585.849	7.238.692
Differenza tra valore e costi			36.093	15.829
Proventi e oneri finanziari			4.866	3.991
Risultato prima delle imposte			40.959	19.821
Imposte correnti sul reddito di esercizio			(4.101)	(4.101)
RISULTATO D'ESERCIZIO			36.858	15.720

Informazione generale sull'ente

La Fondazione, nata nel 1817 col nome di "Pia Casa di Industria con lo scopo di offrire vitto e alloggio ad individui poveri di entrambi i sessi che si trovavano in condizione di inabilità lavorativa, ha sede legale a Brescia in Via Gambara nr. 6.

Con la DGR 7/16354 del 13/02/2004 Regione Lombardia approvava, ai sensi dell'art 3 comma 2 della L.R. 1/2003 la trasformazione dell'ex Ipab in Fondazione disponendone l'iscrizione nel registro regionale delle persone giuridiche di diritto privato e recependo lo Statuto approvato con delibera nr. 210 del 25/09/2003 dal Consiglio di Amministrazione in carica.

Lo Statuto attualmente in vigore è stato approvato dal Consiglio di Indirizzo e ratificato con atto Notarile in data 02.03.2026 a cura del Notaio Giovanni Posio con repertorio nr. 13410.

In data 10.10.2017 la Fondazione ha costituito un raggruppamento temporaneo d'impresa, di cui ha mandato speciale con rappresentanza, per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare su accreditamento del Comune di Brescia.

Le attività istituzionali, conformi alle previsioni del D. Lgs 460/97 prevedono:

- l'erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria
- l'erogazione di assistenza sanitaria
- attività di beneficenza
- attività di istruzione e formazione di soggetti bisognosi
- ricerca scientifica di interesse sociale

La Fondazione è iscritta al R.U.N.T.S. quale Ente del Terzo Settore a far data dal 23.04.2026.

Struttura della Fondazione

Sono organi della Fondazione:

- Il Consiglio di Indirizzo, con funzioni di indirizzo politico strategico e di sorveglianza della Fondazione, composto da numero minimo di 7 componenti che può essere esteso ad un massimo di 9;
- Il Comitato di gestione che esercita i poteri sia per l'ordinaria che la straordinaria amministrazione della Fondazione, composto dal Presidente e ulteriori due componenti nominati dal Consiglio di Indirizzo al di fuori della componente stessa
- Il Presidente, cui spetta la rappresentanza legale della Fondazione
- Il Revisore Legale nominato dal Sindaco del Comune di Brescia

COMITATO DI GESTIONE	RUOLO	DATA NOMINA	SCADENZA
Silvano Franzoni	Presidente	13/01/2025	12/01/2029
Guglielmo Giori	Componente	12/02/2025	12/01/2029
Loretta Festa	Componente	12/02/2025	12/01/2029

CONSIGLIO DIRETTIVO	RUOLO	DATA NOMINA	SCADENZA
Silvano Franzoni	Presidente	13/01/2025	12/01/2029
Laura Parenza	Consigliere	13/01/2025	12/01/2029
Rosangela Formenti	Consigliere	13/01/2025	12/01/2029
Orazio Zanetti	Consigliere	22/12/2023	21/12/2027
Giorgio Landi	Consigliere	19/03/2025	18/03/2029
Franco Gheza	Consigliere	22/12/2023	21/12/2027
Michela Putelli	Consigliere	12/12/2024	11/12/2026

Con l'approvazione dello Statuto in data 02.03.2026 l'organo amministrativo è decaduto e opera in prorogatio in attesa di nomina da parte degli organismi competenti.

Il Revisore Legale, Dottor Roberto Mutti è nominato con provvedimento della Sindaca a Prot. 167328 del 14/05/2025 con scadenza 13/05/2029.

Organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/01

Ai sensi e per effetto della DGR Lombardia 2569/2014 la Fondazione è dotata di organismo di vigilanza monocratico di cui al D. Lgs 231/01 che risulta così costituito nella persona dell'avvocato Emanuele Corli.

Il Modello organizzativo di gestione e controllo ai sensi del D. Lgs 231/01 è stato revisionato ed approvato congiuntamente al Codice etico con deliberazione del Consiglio di indirizzo in data 16.11.2022. Lo stesso modello è stato aggiornato tenuto conto delle disposizioni normative introdotte in corso 2024. In particolare per quanto concerne il D. lgs 24/2023 si è provveduto ad acquisire apposita piattaforma informatica in materia di whistleblowing e a nominare il Responsabile della ricezione delle comunicazioni nell'organismo monocratico.

La struttura organizzativa

La Fondazione ha operato mediante le seguenti strutture/servizi:

- 1 Residenza sanitario assistenziale
- 1 Centro diurno integrato
- 1 servizio di assistenziale domiciliare integrata
- 1 servizio di assistenza domiciliare

L'organizzazione prevede alcune figure apicali con compiti di coordinamento e verifica degli indicatori di efficacia ed efficienza, in particolare:

- ✓ Direttore sanitario cui è affidato il compito di vigilare sugli aspetti igienico sanitari dei servizi nonché validare i protocolli con valore clinico-assistenziale
- ✓ Coordinatore dei servizi cui è affidato il compito vigilare sulla corretta erogazione dei servizi anche attraverso lo strumento di valutazione del rischio e tenuta sotto controllo di indicatori qualitativi di benessere degli utenti accolti presso i servizi. Al Coordinatore compete altresì il compito di mantenere aggiornato l'apparato documentale previsto dalle norme socio sanitarie
- ✓ Referente dei servizi domiciliari con il compito dell'attivazione e del controllo del servizio da svolgersi al domicilio del paziente sia di tipo sanitario che sociale.

Il modello organizzativo è ad alta integrazione professionale affinché sia garantita la massima efficienza ed efficacia dei servizi.

L'ufficio amministrativo nelle sue componenti (contabilità, acquisti, front office, controllo gestione, personale) supporta l'attività principale attraverso l'elaborazione di puntuale reportistica e analisi qualitativa dei dati.

Particolare rilievo assume l'ufficio risorse umane che garantisce la puntuale organizzazione del lavoro, gestisce le richieste del personale dipendente e coordina l'attività esternalizzata di concerto con il Coordinatore dei servizi.

Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017

La Fondazione ai sensi dell'art. 2 capo 5 dello Statuto vigente opera nell'ambito territoriale della Regione Lombardia erogando i servizi previsti dall'art. 5 del D. Lgs 117/2017 comma 1 con particolare riferimento alle lettere a), b), c), h), i).

I servizi di carattere socio sanitario e sociale sono erogati in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale e con il Comune di Brescia.

Le attività svolte sono rinvenibili ai codici ATECO (aggiornamento 2022) 87.0; 87.1; 88.1

Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta

Alla data della presente relazione la Fondazione è iscritta al registro Unico del Terzo Settore nella sezione "Altri enti del Terzo Settore" al numero di repertorio 169310 dal 23.04.2026.

Regime fiscale applicato

Con la riforma del Terzo Settore la Fondazione fruisce delle disposizioni agevolative richiamate dall'art. 104, comma 1, del D. Lgs 117/2017 tra le quali quanto previsto dall'art. 82 in materia di imposte indirette e tributi locali.

Si richiamano altresì le disposizioni di cui alla Circolare dell'Agenzia delle Entrate numero 1/E del 19.02.2026.

Sulla base delle risultanze contabili esaminate, non si rilevano elementi che possano compromettere l'applicazione delle agevolazioni fiscali previste dal D.Lgs. 117/2017. Le attività svolte risultano coerenti con le finalità istituzionali dell'ente e i proventi derivanti da attività di interesse generale rappresentano la componente prevalente delle entrate dell'esercizio.

Analisi dei rischi

L'articolo 2428 c.c. richiede una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Fondazione risulta esposta.

In via sintetica l'analisi si può concentrare sugli elementi che seguono.

Rischio operativo *inteso quale rischio di perdite conseguenti a inadeguati processi interni, errori umani, carenze nei sistemi operativi o a causa di fattori esterni.*

Al fine di rafforzare il sistema di controllo interno e di presidio dei rischi aziendali, l'Ente ha costituito uno specifico team di Risk Management incaricato di identificare, monitorare e valutare periodicamente i principali rischi operativi, gestionali e di compliance. Tale presidio contribuisce a garantire la continuità dei servizi erogati, il rispetto degli obblighi normativi e il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

Il team è multi professionale e trasversale ai processi organizzativi aziendali. L'analisi dei dati raccolti in corso d'anno non evidenzia criticità particolari o difformità rispetto alle medie regionali di enti simili.

Rischio di mercato *inteso quale possibilità di variazione di un'attività come conseguenza del variare delle condizioni di mercato.*

Il rischio di mercato risulta moderato in considerazione della stabile domanda di servizi socio-sanitari per la popolazione anziana nel territorio bresciano. Permangono tuttavia fattori di incertezza connessi all'evoluzione normativa, alla concorrenza territoriale e alla reperibilità delle risorse professionali necessarie all'erogazione dei servizi.

Alla data del 09.06.2026 risultano iscritte in lista d'attesa per l'accesso ai servizi residenziali numero 1.289 persone di cui il 68.34% di sesso femminile.

classificazione sosia	NC	1	2	3	4	5	6	7	8	TOTALE
F	2	144	36	201	59	84	58	165	132	881
M		51	15	111	27	41	24	90	49	408
Totale complessivo	2	195	51	312	86	125	82	255	181	1289

La composizione Sosia evidenzia una richiesta determinata in prevalenza 59.65% da utenza compromessa dal punto di vista sia funzionale che cognitivo.

Rischio di credito *inteso quale rischio che la controparte non sia in grado di onorare gli impegni contrattuali assunti.*

Il fatturato della Fondazione è legato per circa il 60% alla compartecipazione alla spesa da parte del privato cittadino. L'innalzamento dell'indice di inflazione e il diminuito potere d'acquisto delle famiglie potrebbero rivelarsi elementi di maggior rischio rispetto alle precedenti annualità motivo per il quale l'ufficio amministrativo è particolarmente attento ai controlli mensili di regolarità degli incassi.

Nei confronti della Pubblica Amministrazione tale rischio si declina nell'incertezza dei tempi di incasso degli importi dovuti a saldo delle prestazioni effettuate mentre per quanto concerne gli acconti mensili è garantita la massima puntualità di erogazione.

Il settore socio-sanitario per anziani è attualmente interessato da un'evoluzione del quadro giurisprudenziale relativo alla ripartizione degli oneri delle rette RSA per pazienti affetti da Alzheimer e altre patologie neurodegenerative. Recenti pronunce della Corte di Cassazione e delle Corti d'Appello di diverse province hanno riconosciuto, in specifiche fattispecie, la natura prevalentemente sanitaria delle prestazioni erogate, affermando la possibile integrale copertura dei relativi costi da parte del Servizio Sanitario Nazionale. Tale orientamento potrebbe determinare, nel medio periodo, effetti sul modello di finanziamento delle strutture e sui rapporti economici con utenti, famiglie ed enti pubblici, rendendo opportuno un costante monitoraggio dell'evoluzione normativa e giurisprudenziale.

Rischio finanziario *inteso quale possibilità di disequilibri tra impegni e risorse disponibili.*

Nonostante la situazione economica degli ultimi anni non particolarmente favorevole la posizione finanziaria è stata garantita dal sistema degli acconti da parte di Regione Lombardia.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha garantito il rispetto del pagamento del debito assunto.

Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari *inteso quale rischio di incorrere in fabbisogni temporanei di liquidità non previsti stante la volatilità degli incassi*

La dinamica finanziaria della Fondazione risulta strettamente correlata ai flussi attivi derivanti dal pagamento della Pubblica Amministrazione e dei privati che avviene in forma anticipata.

Il rischio pertanto è strettamente correlato alla puntualità degli incassi.

Rischio di compliance *inteso quale rischio di incorrere in sanzioni, perdite finanziarie o danni di immagine, in conseguenza di violazioni di norme legislative o regolamentari*

In corso 2025 non si sono registrate infrazioni alle norme vigenti.

Il personale si è attenuto con puntualità alle norme prescritte per la corretta erogazione del servizio. In tema di salute e sicurezza sul lavoro non si è dato corso ad alcun risparmio assolvendo pienamente all'evolversi delle condizioni igienico-sanitarie.

Rischio giudiziale *inteso quale possibilità che un determinato evento giudiziale abbia gravi conseguenze patrimoniali per la Fondazione.*

Tutte le attività condotte dalla Fondazione sono ricomprese nelle coperture assicurative sottoscritte dall'ente e allo stato attuale non si ritiene ci possano essere esiti o eventi che possano comportare per la Fondazione gravi conseguenze di natura finanziaria fatto salvo le mere spese vive di natura legale e le franchigie previste dalla stessa copertura assicurativa.

Rischio reputazionale *inteso quale possibilità che un determinato evento comprometta la credibilità e l'affidabilità della Fondazione*

L'anno 2025 non è stato caratterizzato da alcun evento negativo che potesse pregiudicare la credibilità e l'affidabilità della Fondazione.

Numerosi sono stati i riconoscimenti ricevuti sia dagli assistiti che dalla rete parentale di riferimento per il servizio ricevuto in corso d'anno.

L'esercizio 2025 ha permesso la declinazione e realizzazione del progetto "Welfare in Ageing" finanziato da Fondazione Cariplo che ha ulteriormente consolidato Fondazione Casa di Industria ETS quale soggetto propositivo e innovatore nel campo dei servizi per gli anziani.

Rischio sanitario *inteso quale possibilità che un determinato evento possa pregiudicare la salute del paziente o del lavoratore*

Il Clinical Risk Management quale insieme di azioni messe in atto per migliorare la qualità delle prestazioni e garantire la sicurezza del paziente ha sempre caratterizzato le valutazioni delle strutture sanitarie. Per la complessità degli ospiti accolti, in particolare nell'ultimo decennio, presso le strutture del socio sanitario, si è reso necessario dotarsi di protocolli specifici che forniscono all'organizzazione le informazioni necessarie per svolgere con correttezza il proprio lavoro e "apprendere" dagli errori.

La Fondazione si avvale della collaborazione del Direttore sanitario che valida quindi specifiche procedure volte a garantire:

- la sicurezza del paziente
- la sicurezza del personale
- la risposta a eventuali emergenze esterne

La puntuale analisi degli eventi avversi ma soprattutto dei cosiddetti "quasi eventi" (near-miss), opportunamente segnalati, è elemento di costante confronto tra le figure apicali dell'ente.

L'analisi dei dati sanitari e assistenziali dell'anno conferma il costante miglioramento degli indicatori di esito dei processi assistenziali interni.

Rischio dotazione organica *inteso quale possibilità di esodo delle figure professionali verso enti maggiormente attrattivi*

La carenza di personale, sia sanitario che di supporto è, ancora oggi, oggetto di discussione nazionale e regionale e necessiterà di una programmazione specifica i cui risultati saranno acquisibili nel medio periodo.

Il breve periodo necessita di soluzioni aziendali che la Fondazione ha intrapreso attraverso:

- la sottoscrizione di un patto di stabilità, con riconoscimento economico specifico, alle figure professionali a maggior rischio di abbandono
- un'organizzazione lavorativa dotata di maggiore flessibilità che faciliti la conciliazione famiglia-lavoro

Sicuramente il dumping contrattuale esistente tra il mondo sanitario e quello socio sanitario rimane un elemento che dovrà essere preso in considerazione a livello nazionale anche attraverso l'introduzione di correttivi o maggiori risorse per il settore socio sanitario.

Rischio ambientale *inteso quale possibilità che l'ente introduca processi ed attività che possono nuocere a persone, animali ed ecosistema.*

La tipologia d'attività non espone a particolari rischi l'ambiente circostante.

La produzione di rifiuti è sovrapponibile, trattandosi di una residenza, alle civili abitazioni.

L'aspetto sanitario è regolamentato da specifico protocollo per lo stoccaggio, il conferimento e lo smaltimento dei rifiuti speciali.

La produzione di calore avviene per il tramite della centrale di teleriscaldamento che serve la città.

La possibilità di emissioni di radiazioni derivanti dall'utilizzo di apparecchiature è nulla.

La Fondazione si è inoltre dotata di uno specifico PSCL (piano spostamenti casa lavoro) divulgato ai collaboratori in corso 2024 e oggetto di revisione per l'anno 2026. Lo stesso piano è stato comunicato all'ufficio Mobility Management del Comune di Brescia ai sensi del D. Interm. 179/2021.

Rischio copertura assicurativa *inteso come possibilità che un evento per il quale l'ente in quanto assicurato possa trasformarsi in atto non risarcibile*

La Fondazione è dotata di assicurazioni specifiche a copertura dei rischi valutati inerenti sia i fabbricati e le attrezzature in dotazione che l'esercizio dell'attività.

La copertura del rischio è garantita attraverso la consulenza di Broker assicurativo che effettua puntuali valutazioni dei rischi e verifica dell'adequazione delle polizze assicurative che già in corso 2024 sono state aggiornate sia per quanto concerne l'oggetto assicurato che i massimali in particolare per quanto concerne gli obblighi discendenti dalla Legge 24/2017 c.d. "Legge Gelli Bianco".

Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Il presente Bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio della continuità aziendale, non vi sono incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa in relazione e si conforma, in quanto applicabile, al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente relazione di missione, che costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

Entrando nel dettaglio dei criteri di valutazione adottati, si evidenzia quanto segue

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione e in bilancio risultano iscritte riserve idonee alla copertura dei costi non ancora ammortizzati.

Gli attivi immateriali sono considerati ad utilizzo durevole ed ammortizzati in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Il conto accoglie:

- | | |
|--|-------|
| • Oneri pluriennali (direzione tecnica manutenzioni) | 0.75% |
| • Oneri pluriennali (manutenzioni straordinarie) | 0.75% |
| • Software | 20% |
| • Altre immobilizzazioni immateriali | 20% |

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, analiticamente evidenziate nello Stato Patrimoniale, sono indicate con esposizione del relativo fondo di ammortamento.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

In particolare, le immobilizzazioni di cui al presente capitolo di bilancio si riferiscono a:

- | | |
|--|-------|
| • Fabbricati istituzionali | 0.75% |
| • Impianti e macchinari generici/specifici | 5% |
| • Attrezzatura sanitaria | 6.25% |
| • Attrezzatura varia | 6.25% |
| • Mobili e arredi | 6.25% |
| • Macchine ufficio elettroniche | 10% |
| • Automezzi e veicoli da trasporto | 10% |
| • Beni strumentali inferiori a € 516,46 | 100% |

Ultimati i lavori di cui al DL 34/2020 la Fondazione ha effettuato una revisione del valore dell'immobile strumentale di proprietà determinato sulla base della perizia redatta dalla Società Brescia Infrastrutture srl in data 26.05.2026, è risultato inferiore al valore netto contabile.

Contestualmente alla verifica di recuperabilità la Fondazione ha provveduto a scorporare il valore dell'area di sedime e pertinenziale determinato in misura pari al 20% del valore complessivo periziato tenuto conto che nelle annualità precedenti tale valore è stato oggetto di ammortamento al pari del fabbricato essendo inglobato nel valore complessivo contabile.

Pertanto in applicazione dell'art. 2426 e 2427 c.c. e dei principi contabili OIC 9-16 e 35 si è proceduto all'adeguamento del valore di iscrizione a bilancio dell'immobile.

Valore immobile ante lavori	11.060.602,38 €
Costi Superbonus capitalizzati	15.926.139,99 €
Incremento impianto fotovoltaico	940.500,00 €
Valore ante scorporo	27.927.242,37 €
Scorporo valore dell'area di sedime	-2.900.000,00 €
Rettifica valore area di sedime per ammortamento pregresso	253.750,00 €
Valore terreno iscritto a bilancio	-2.646.250,00 €
Valore contabile fabbricato post lavori	25.027.242,37 €
Svalutazione valore immobile strumentale	-13.427.242,37 €
Valore finale attribuito al fabbricato	11.600.000,00 €

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio si riferiscono a obbligazioni che risultano iscritte al valore nominale.

Crediti

I crediti sono iscritti nell'attivo della situazione patrimoniale al valore nominale ritenuto in linea con il "presumibile" valore di realizzo attraverso lo stanziamento di apposito fondo di svalutazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo attivo dei conti correnti bancari e postali intestati alla Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio ed alle disponibilità di cassa.

Sono stati contabilizzati gli interessi maturati per competenza.

Il saldo attivo dei conti correnti tiene conto essenzialmente degli accrediti, assegni e bonifici con valuta non superiore alla data di chiusura dell'esercizio e sono iscritti al valore nominale.

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi ed oneri

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Tale posta è costituita dagli accantonamenti effettuati negli anni pregressi e nell'attuale esercizio a fronte del potenziale rischio di maggiori oneri fiscali su utenze; dall'accantonamento per indennità di vacanza contrattuale; dal fondo per attività sociali per dipendenti; dal fondo precedentemente accantonato per possibili maggiori contributi da versare al fondo Inpdap.

Trattamento di fine rapporto

Tale posta rappresenta la passività maturata sulla base dell'anzianità lavorativa dei singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Tale fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al netto di eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto alla data del 31/12/2025.

Fondo tesoreria INPS e Fondi Previdenza complementare

Rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dell'Istituto Previdenziale e della Previdenza complementare in conformità con la L. 296/2006. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito dell'ente sono valutate al loro valore nominale.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i costi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

Imposte

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base alla previsione dell'onere fiscale corrente.

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), sotto riportate, si segnala che nel corso del presente esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, svalutazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	val. netto	incrementi	ammortamenti	val. netto
Descrizione	31.12.2025			31.12.2024
Concessioni, licenze, marchi e dir	8.811		(4.763)	13.574
Altre	285.110	63.440	(2.685)	224.355
totale	293.921	63.440	(7.448)	237.929

Altri oneri pluriennali

Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali				
conto				importo
Oneri pluriennali - Manutenz. Straordinarie				1.687
Oneri plur. - Direz. Tecn. Manut.				998
Software				4.763
totale				7.448

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	val. netto	incrementi	ammorta	decrementi	val. netto
descrizione	31.12.2025		menti		31.12.2024
Terreni e fabbricati	13.747.090	16.866.640	76.255	13.427.242	10.383.947
Impianti e Macchinari	197.627		18.769	0	216.396
Attrezzature industriali e commerciali	287.746	40.738	29.399		276.407
Altri beni	306.719	5.123	42.106		343.703
Immobilizzazioni materiali	14.539.182	16.912.501	166.530	13.427.242	11.220.453

L'incremento delle immobilizzazioni materiali e immateriali è pari ad euro 16.912.501 e così suddiviso.

Incrementi delle immobilizzazioni materiali				
conto	fattura	ditta	importo	totale
Fabbricati Istituzionali	fn.60	Piemonti Group srl	2.800.297	
	fn.61	Piemonti Group srl	3.016.524	
	fn.68	Piemonti Group srl	141.075	
	fn.75	Piemonti Group srl	141.350	
	fn.86	Piemonti Group srl	2.158.111	
	fn.90	Piemonti Group srl	141.075	
	fn.101	Piemonti Group srl	141.075	
	fn.109	Piemonti Group srl	223.890	
	fn.108	Piemonti Group srl	2.623.285	
	fn.114	Piemonti Group srl	140.800	
	fn.119	Piemonti Group srl	1.951.074	
	fn.122	Piemonti Group srl	141.075	
	fn.142	Piemonti Group srl	94.050	
	fn.143	Piemonti Group srl	3.152.959	
	fn.148/B	Piemonti Group srl	3.138.752	
	fn.148/C	Piemonti Group srl	14.207	
	nc.148/A	Piemonti Group srl	-3.152.959	16.866.640
Attrezzatura sanitaria	fn.505/025	Storello Ausili srl	4.334	
	fn.546/025	Storello Ausili srl	838	
	nc.545/025	Storello Ausili srl	-983	
	fn.73	Linaus srl	15.080	
	fn.1123/2	Aku medical Group srl	708	
	fn.297/1	Aku medical Group srl	9.713	
	fn.2984/v1	Defarma spa	98	
	nc.3441/v1	Defarma spa	-98	29.689
Attrezzatura varia	fn.2025/IT/000066495	Mediaw orld - Mediamarket	60	
	fn.770	Baldazzimpianti srl	7.137	
	fn.110010011537	Bricoman Itlia srl	695	
	fn.110010011701	Bricoman Itlia srl	278	
	fn.306	Elma Keep Dry srl	464	
	fn.1268	Baldazzimpianti srl	2.416	11.049
Mobili ed arredi	fn.93	Effegi di Fantoni G. srl	273	
	fn.545	Effegi di Fantoni G. srl	134	
	fn.1081/MF	La sanitaria di Ferro	2.044	
	fn.2237/MF	La sanitaria di Ferro	1.232	
	ord.n.25135L12523	Lery Merlin Artemis	152	3.835
Macchine elettroniche	fn.2025/IT/000088045	Mediaw orld - Mediamarket	60	
	fn.2025/IT/000097314	Mediaw orld - Mediamarket	23	
	fn.160	2E Technology srl	819	
	fn.2025/IT/000098313	Mediaw orld - Mediamarket	54	
	fn.1528/2025	Digiquest solutions spa	30	
	fn.208	2E Technology srl	303	1.288
				16.912.501

Il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sommano ad euro 166.529,74.-

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
conto				importo
Fabbricati istituzionali				74.102
Fabbricati non istituzionali				2.152
Impianti e Macchinari generici				8.869
Impianti e Macchinari specifici				7.128
Attrezzatura Sanitaria				21.479
Attrezzatura Tecnica				307
Attrezzatura Varia				7.614
Mobili e arredi				25.825
Macchine elettroniche				13.749
Autovetture				1.815
Altri beni materiali				292
Sistema di Chiamata				2.773
Arredamento Terrazza Alzheimer				424
totale				166.530

Costi di impianto e di ampliamento

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti

Attivo circolante

Rimanenze

In sintesi segnaliamo la consistenza delle rimanenze e la loro variazione rispetto al bilancio iniziale. I materiali sono stati inventariati e corrispondono ai saldi della contabilità di magazzino, separata dalla contabilità generale. La variazione dei valori è unicamente dovuta all'ordinaria attività di gestione.

Rimanenze	31.12.2025		31.12.2024	
	importo	totale	importo	totale
stoviglie e mat ristorazione	3.189		2.360	
detersivi e articoli pulizie	2.322		3.399	
generi alimentari	96		315	
presidi per incontinenti	4.199		1.566	
prodotti igiene personale	2.147		3.038	
materiale di consumo			95	
dispositivi protezione individuale	4.945		6.799	
materiale antinfortunistico	1.730		2.546	
totale		18.629		20.118

Crediti

I crediti alla data del 31.12.2025 ammontano ad euro 2.263.764; tutti i crediti hanno scadenza entro i dodici mesi e sono vantati verso debitori italiani. La loro composizione, detratte le note di accredito da emettere, comparata con quella dell'esercizio precedente è rilevabile dalla seguente tabella:

Crediti			31.12.25	31.12.24
descrizione			importo	importo
clienti			61.340	53.105
fatture da emettere			465.852	632.786
note accredito da emettere				(31.311)
Credito imposte anticipate cciaa			18	0
credito vs c/imposta 17%				0
crediti verso altri			1.736.554	1.797.552
totale			2.263.764	2.452.131

Nel dettaglio i crediti verso clienti risultano i seguenti:

Clienti				importo
ASP5 MESSINA				362
AZIENDA USL TOSCANA CENTRO				373
COMUNE DI BRESCIA SETT.SERV.AMMINISTRATI				3.294
PRIVATI				57.311
Totale				61.340

Nel dettaglio le fatture da emettere sono le seguenti:

Fatture da emettere				importo
ATS				357.830
COMUNE DI BRESCIA				9.729
PRIVATI				98.293
Totale				465.852

Alla data del 09/06/2026 risultano da emettere fatture per euro 270.208,81 relative ai saldi ATS Brescia di cui ancora non si è avuta autorizzazione.

Non ci sono note di accredito da emettere.

I crediti diversi ammontano ad euro 1.736.554 e sono rappresentati per la maggior parte dagli accantonamenti presso istituti terzi delle indennità di fine lavoro maturate al 31.12.2025 dai dipendenti.

crediti diversi				importo
crediti v/INPS per TFR Tesoreria				1.698.481
crediti v/fondi di previdenza Complementare				0
crediti v/INAIL				0
crediti verso Inps				11.640
quota finanziata da Comune per servizi residenziali/serv.domiciliari				16.009
Crediti vs dipendenti				840
Crediti diversi				2.009
Fornitori c/to anticipi Welfare				200
Fonitori c/to anticipi				3.000
Anticipi c/Inail per infortuni				4.376
				1.736.554

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, iscritto nella voce fondo rischi e oneri.

Disponibilità Liquide

Alla chiusura del presente esercizio le liquidità ammontano a 354.374= e si compongono in:

Depositi bancari e postali			31.12.2025	31.12.2024
descrizione			importo	importo
BANCO BPM			129.209	550.357
BPER 42686363			199.637	487.586
BPER 42686397			22.215	37.435
Carta prepagata BPER			2.005	612
Totale			353.067	1.075.989

Con riferimento agli Istituti di credito, si segnala che i conti correnti dedicati ai progetti e quelli relativi alle raccolte fondi, sono indisponibili in quanto utilizzabili solo per le finalità per le quali sono stati attivati. In particolare trattasi del c/c acceso presso BPER con numero di conto 42686397.

Denaro e valori in cassa			31.12.2025	31.12.2024
descrizione			importo	importo
Cassa Contanti			533	1.268
Cassa Ospiti			268	435
Cassa Cauzioni Badge			20	10
Cassa Emergenza Taxi			50	50
Fondo piccole spese			436	160
Totale			1.307	1.922

Ratei e risconti attivi

La voce evidenzia gli importi derivanti da costi sostenuti durante l'esercizio la cui competenza è da attribuirsi agli esercizi successivi e ricavi la cui competenza è da attribuire all'esercizio di riferimento del bilancio.

Ratei attivi			importo	importo
Descrizione			31.12.2025	31.12.2024
Risarcimento danni assicurazione Luzardi apparecchio acustico				1675
A2A Quota ante 2025			10.640	
Fondazione Cariplo Città amiche della Demenza				4.750
Interessi Attivi			3	4
Totale			10.643	6.429

Risconti attivi			importo	importo
Descrizione			31.12.2025	31.12.2024
assicurazioni			7.771	7.751
Noleggio attrezzature			738	264
Spese bancarie istruttoria/interessi passivi mutuo				200
abbonamenti			207	229
inail				742
spese adempimenti D.Lgs. 81/2008			302	302
costi di logistica presso terzi			222	222
manutenzione portierato elettr. e accessori			93	93
sanificazione ambientale			519	
spese adesione asoc.categoria			2.003	1.006
licenza d'uso software a tempo determinato			1.046	551
manutenzione ascensori				231
tassee di registro			143	49
Imposta di bollo			23	
canoni assistenza software e hardware			2.464	
Totale			15.532	11.638

Alla data del 02/01/2026 i risconti attivi risultano azzerati in quanto di esclusiva competenza dell'anno.

PASSIVITA'

Patrimonio netto

La Fondazione non è società di capitali, ai sensi del Libro V, Titolo V, capi V e segg. Del Codice Civile, pertanto le informazioni che le stesse sono tenute a fornire in ordine al patrimonio netto non sono dovute dalla Fondazione.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		incrementi	decrementi		
Fondo di dotazione	10.261.248				10.261.248
Utili (perdite) portati a nuovo	136.788	15.720	136.788		152.508
Altre riserve	406.061	6.000	(11.592)		400.469
Risultato d'esercizio	15.720	21.138			36.858
Patrimonio Netto	10.819.817	42.858	125.196	0	10.851.083

Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri riflette l'accantonamento effettuato a tutto il 31.12.2025 valutando:

- Il residuo dei costi presunti dai possibili aumenti retributivi da liquidare in forza dei contratti di lavoro collettivi nazionali
- Il residuo di accantonamento per la manutenzione straordinaria
- Il potenziale rischio di insolvenza dei clienti con particolare riferimento ai servizi domiciliari

descrizione	fondo	utilizzato	fondo	accantonato
Fondo rischi ed oneri	31.12.2025	2025	31.12.2024	o destinato 2025
fondo svalutazione crediti	10.731	9.400	11.132	9.000
Fondo per aumenti contrattuali	228.824	4.421	111.509	121.737
Fondo rischi diversi	91.140	9.856	100.996	
Fondo attività sociali dipendenti	41		41	
fondo manutenzioni straordinarie	339.129		339.129	
	669.865	23.677,53	562.806	130.737

Fondo trattamento fine rapporto

Le movimentazioni del presente fondo conservato in azienda sono le seguenti:

descrizione	fondo 31.12.2025	quote acc.to 2025	utilizzo 2025	imposta sostitutiva	arrotondamenti	fondo 31.12.2024
Fondo TFR in azienda	115.691	2.914	(5.532)	(462)	0	121.223
Totale fondo TFR	115.691	2.914	(5.532)	(462)	0	121.223

Il Fondo depositato presso la Tesoreria INPS ammonta ad euro 1.698.480,51.- e corrisponde al totale dell'effettivo maturato dai singoli dipendenti compreso la rivalutazione dovuta.

Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

	importo al 31.12.2025	importo al 31.12.2024
Totale Debiti	3.357.725	3.456.954

Debiti	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche			0
verso altri finanziatori	-	-	-
verso fornitori	753.781	-	753.781
tributari	42.096	-	42.096
Verso Istituti di Previdenza	140.982		140.982
V/Inps per TFR versato Tesoreria		1.698.481	1.698.481
clienti c/anticipi	3.709	-	3.709
altri debiti	718.678	-	718.678
Totale	1.659.245	1.698.481	3.357.725

debiti suddivisi per area	area geografica	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	Italia			0
verso altri finanziatori		-	-	0
verso fornitori	Italia	753.781	-	753.781
tributari	Italia	42.096	-	42.096
verso istituti di previdenza	Italia	140.982	-	140.982
V/Inps per TFR versato Tesoreria	Italia		1.698.481	1.698.481
clienti c/anticipi	Italia	3.709	-	3.709
altri debiti	Italia	718.678		718.678
Totale		1.659.245	1.698.480,51	3.357.726

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Tutti i debiti sono esigibili entro i dodici mesi.

Verso fornitori	importo al 31.12.2025	importo al 31.12.2024
descrizione		
fornitori	454.660	419.217
fatture da ricevere	303.941	301.201
note accredito da ricevere	(4.821)	(2.078)
Totale	753.781	718.340

Alla data del 09/06/2026 risultano fatture e note di accredito da ricevere per complessivi euro 12.510,05.--

Fatture da ricevere				importo al
				31.12.2025
merci c/acquisti				13.079
servizi				234.970
spese diverse di gestione				8.288
proventi e oneri finanziari				154
utenze				47.451
totale				303.941

Note accredito da ricevere				importo al
				31.12.2025
merci c/acquisti				7
servizi				4.813
Totale				4.821

Il saldo della voce debiti tributari rappresenta il debito reale verso l'erario. Alla data del 09/06/2025 non risultano aperti contenziosi da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Debiti tributari		importo al	importo al
esigibili entro l'esercizio successivo		31.12.2025	31.12.2024
debito v/erario per IVA		929	4.464
ritenute su lavoro dipendente		39.371	43.800
ritenute su lavoro autonomo		554	962
addizionali regionale e regionale		557	313
addizionali regionale e comunale		216	63
erario imposta 17%		469	1.687
totale		42.096	51.288

Il saldo della voce presso gli Istituti previdenziali e assistenziali rappresenta il debito reale. Alla data del 09/06/2026 non risultano aperti contenziosi da parte degli Istituti previdenziali e assistenziali. Gli altri debiti verso gli Istituti previdenziali rappresentano le indennità TFR versate alla tesoreria INPS che trovano pari contropartita nelle attività.

Debiti verso istituti di previdenza		importo al	importo al
		31.12.2025	31.12.2024
Inps		110.269	84.304
Inail		0	213
Inpdap		28.708	26.026
altri debiti verso istituti previdenziali		1.700.485	1.752.293
totale		1.839.462	1.862.835

La voce altri debiti somma le voci che non trovano collocazione nelle precedenti voci del passivo. In particolare la voce "deposito cauzionale ospiti" si riferisce alla cauzione che gli utenti versano all'atto dell'ingresso presso l'unità d'offerta residenziale e che viene resa al momento del rilascio del posto letto.

altri debiti			importo al	importo al
			31.12.2025	31.12.2024
personale c/retribuzioni			171.805	193.441
debiti v/dipendenti per produttività			115.986	89.930
verso dipendenti per mensilità aggiuntive 13^+14^			41.721	31.399
verso il personale per ferie			167.139	199.300
Altri debiti verso dipendenti				0
verso sindacati			1.301	1.293
stipendio			4.762	8.827
deposito cauzionale ospiti			208.746	210.761
v/ospiti			838	1.005
verso altri			6.381	7.035
totale			718.678	742.991

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

Ratei passivi diversi				importo al
				31.12.2025
spese bancarie/imposta di bollo/interessi mutuo/imu/utenze/varie/imposta registro				6.809
Servizi ospiti				969
dipendenti				3.231
				11.009

Risconti passivi				importo al
				31.12.2025
regolarizzazione INAIL 2025				844
rimborso spese utenze Gennaio 2026 appartamento via V.Gambara 15b				300
Contributo superbonus 110 ammortamento				2.489.527
				2.490.671

Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

L'andamento economico dell'esercizio cui il presente bilancio si riferisce risulta condizionato dagli incrementi contrattuali conseguenti il rinnovo dei due contratti di lavoro applicati nonché da una temporanea riduzione della capacità ricettiva legata ai lavori di efficientamento energetico che hanno interessato anche i locali di degenza.

Per una maggiore chiarezza espositiva, nei prospetti che seguono si forniranno i dati economici consuntivi relativi alle due annualità.

Il periodo chiude con un utile pari ad euro 36.857,95.- dopo aver effettuato gli accantonamenti prudenziali ritenuti necessari alla luce degli elementi conosciuti.

PROVENTI E RICAVI

Tale voce viene ripartita secondo l'elenco sotto riportato:

Valore della produzione		2025	2024	variazioni
Ricavi delle prestazioni di servizi		7.072.352	7.132.660	(60.308)
Contributi in conto esercizio		31.685	68	31.617
Altri ricavi e proventi		13.517.906	121.793	13.396.112
totale		20.621.942	7.254.521	13.367.421

In particolare i proventi derivanti da prestazioni e servizi si riferiscono:

- ai contratti in essere con il Servizio Sanitario Regionale (SSR) per le unità d'offerta autorizzate e contrattualizzate con specifica delibera di Regione Lombardia per l'erogazione dei servizi di:
 - a) Residenza Sanitario Assistenziale (RSA) rivolta a utenza anziana tipica, a soggetti affetti da Malattia di Alzheimer, a pazienti affetti da malattia del motoneurone, a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica, a pazienti che versano in condizione di stato vegetativo persistente.
 - b) Centro Diurno Integrato (CDI)
 - c) Assistenza domiciliare integrata (ADI)
 - d) Servizio RSA Aperta
- Alla data di redazione del presente Bilancio sono stati sottoscritti i contratti con ATS Brescia con i quali viene riconosciuta l'iperproduzione erogata in corso d'anno.
- all'accreditamento in essere con il Comune di Brescia per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare (SAD);
 - alla quota di compartecipazione alla spesa (rette) a carico del beneficiario della prestazione;
 - ai servizi sanitario-riabilitativi erogati a privati che ne facciano richiesta al di fuori del sistema di accreditamento e contrattualizzazione con il SSR o il Comune.

Alla voce altri ricavi e proventi trovano collocazione le ulteriori fonti attive non direttamente correlabili all'erogazione di uno specifico servizio.

Rientrano in tale gruppo le liberalità ricevute, l'esito delle raccolte fondi effettuate, l'importo destinato attraverso l'opzione esercitata di destinazione del 5 per mille.

In particolare si evidenzia l'iscrizione a bilancio del contributo ricevuto, sottoforma di sconto in fattura, per la realizzazione dei lavori "Superbonus" di cui al D.L. 34/2020

Ricavi delle prestazioni e dei servizi		2025	2024	variazioni
Rette centri diurni c/Comuni		35.350	42.775	(7.426)
Rette centri diurni privati		156.447	134.995	21.452
Rette degenza RSA c/Comuni		7.552	27.813	(20.261)
Rette degenza RSA privati		2.981.895	2.900.640	81.255
Rette sanitarie a carico ATS CDI		217.467	219.159	(1.692)
Rette sanitarie a carico ATS RSA		2.471.000	2.446.676	24.324
Rette sanitarie FSR extra budget		62.337	118.805	(56.468)
Ricavi ATS servizio ADI		228.127	273.750	(45.623)
Ricavi ATS servizio RSA aperta		361.859	360.405	1.454
Ricavi prestazioni accessorie ospiti		13.867	14.004	(137)
Ricavi prestazioni domiciliari		1.366	3.763	(2.397)
Ricavi prestazioni fisioterapia		8.576	5.300	3.276
Ricavi prestazioni medico specialistiche		780	2.360	(1.580)
Ricavi servizio SAD		508.803	577.212	(68.409)
Retta degenza RSA c/comune - FNA - Misura B DGR XXII/3719/2024		540		540
Ricavi FNA-Misura B1 - Interventi Integrativi Sociali DGR 3719- 2024		3.261	0	3.261
Ricavi FNA-Misura B2 - Interventi Integrativi Sociali DGR 3719-2024		6.972	0	6971,83
Ricavi FNA-Misura B1 DGR XII/2033/2024 e XII/2166/2024		0	2.239	(2.239)
Ricavi FNA-Misura B2 DGR XII/2033/2024 e XII/2166/2024		6.153	2.765	3.388
Totale		7.072.352	7.132.660	(60.308)

Altri ricavi e proventi		2025	2024	variazioni
Abbuoni attivi		10	179	(169)
Altri ricavi diversi		1.030		1.030
Altri ricavi extra rette ospiti		4.320	3.778	542
Contributi da enti pubblici		-	-	0
Contributi da soggetti privati		22.314	68	22.246
Corrispettivi mensa dipendenti		2.570	2.476	95
Corrispettivi mensa esterni		468	507	(39)
Fitti Attivi		9.300	9.300	0
Liberalità		37.902	21.081	16.821
Oblazioni da Fundraising		-	802	(802)
Proventi 5 per mille		6.642	7.538	(896)
Rimborsi utenze e servizi		2.674	1.859	815
Superbonus 110		9.371		9.371
Sopravvenienze attive		25.747	68.475	(42.728)
Risarcimento danni da assicurazioni		-	5.799	(5.799)
Altri proventi straordinari diversi		13.427.242	-	13.427.242
Totale		13.549.590	121.861	13.427.729

Di seguito il dettaglio delle sopravvenienze attive

Sopravvenienze attive			2025
Baldetti Clara anticipi ante 2019			323
Croce bianca(2019) antea (2018) altri debiti diversi			655
piva cesira scrittura errata			1.938
chiusura partite fornitori vecchi			233
rettifiche chiusura infortuni inail dipendenti			339
Edison Energia fattura delibera 413/2016			50
cartella Esattoriale 770/2022 sgravata			46
giroconto IVA Eon anno 2020			9.856
fatture da ricevere Segala 2021			1.500
A2A Energia ante 2025			10.808
Totale			25.747

Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le liberalità ricevute in corso 2025 sono esito di una campagna di sensibilizzazione promossa dai vertici amministrativi della Fondazione attraverso contatti personali che ha esitato in complessivi euro 37.902,28.- La campagna di sensibilizzazione per la destinazione del 5 per mille 2024 ha esitato in euro 6.641,70.

COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi complessivi della gestione ammontano ad euro 20.585.849,24- di cui euro 13.610.220 legati ad ammortamenti e svalutazioni delle quali si è data evidenza alla voce "Immobilizzazioni materiali".

Costo della produzione		2025	2024	variazioni
Acq. Materie prime, di consumo e merci		253.726	261.897	(8.172)
Acquisto di servizi		2.922.417	2.929.369	(6.952)
Godimento beni di terzi		11.005	10.040	966
Costo del personale		3.514.662	3.440.410	74.252
Ammortamenti e svalutazioni		13.610.220	191.616	13.418.604
Variazioni rimanenze di magazzino		1.490	713	777
Altri accantonamenti		121.737	264.742	(143.005)
Oneri diversi di gestione		111.299	100.168	11.131
Sopravvenienze passive		39.295	38.956	339
Minusvalenze patrimoniali			782	(782)
totale		20.585.849	7.238.691	13.347.158

Gli acquisti per materie prime e di consumo ammontano ad euro 253.725,68.-

Acquisti di materie prime, di consumo e merci		2025	2024	variazioni
Acq.mat.cellulosa tovaglie/tovaglette ecc...			0	0
Acquisti guardaroba				0
Altri beni sanitari		3.610	3.802	(191)
Cancelleria e stampati		6.482	6.987	(505)
Detersivi e articoli pulizie		17.681	21.784	(4.104)
Farmaci		61.131	63.877	(2.745)
Generi alimentari		10.307	11.529	(1.222)
Materiali di consumo		1.540	1.380	160
Materiali per manutenzioni		9.194	13.259	(4.065)
Materiali per parrucchiere/podologo		1.018	1.135	(117)
Ossigeno		1.343	2.936	(1.593)
Parafarmaci		26.915	27.301	(386)
Presidi per incontinenti		59.979	58.174	1.805
Prodotti per igiene personale		30.364	26.634	3.730
Spese varie ospiti		2.473	5.257	(2.784)
Stoviglie e mat.ristorazione		21.690	17.844	3.846
Totale		253.726	261.897	(8.172)

I costi per servizi ammontano ad euro 2.261.737,54= e si riferiscono all'acquisto di prestazioni esterne o all'esternalizzazione di talune specifiche attività. In particolare sono esternalizzati:

- il servizio notturno assistenziale e infermieristico
- il servizio di ristorazione con produzione espressa interna
- il servizio di pulizia dell'ambiente
- il servizio di manutenzione ordinaria
- il servizio infermieristico, educativo, riabilitativo, assistenziale al domicilio del paziente
- il servizio medico diurno e notturno e di consulenza psicologica
- il servizio di consulenza clinica di tipo specialistico
- il servizio di lavanolo della biancheria piana e degli indumenti degli ospiti residenti nonché la fornitura degli indumenti da lavoro del personale dipendente
- il servizio di barbiere e parruccheria
- il servizio di facchinaggio
- il servizio di portineria
- il servizio di trasporto sociale

Costi per servizi			2025	2024	variazioni
Sanificazione ambientale			5.868	6.740	(872)
Servizio assis. terapisti e riabilita			100.641	121.711	(21.070)
Servizio assist.infermieristica			281.691	249.413	32.278
Servizio assist.medica reper.nott/fest			25.874	23.874	2.000
Servizio assistenza ASA/OSS			314.635	288.666	25.968
Servizio Assistenza Educatori			114.956	96.743	18.213
Servizio assistenza medica			34.829	37.579	(2.750)
Servizio assistenza psicologica			28.076	27.722	354
Servizio assistenziale			441.426	490.186	(48.760)
Servizio smaltimento rifiuti speciali			7.807	6.334	1.473
Servizio Telesoccorso			12.273	16.128	(3.855)
Servizio trasporto ambulanze			5.466	3.122	2.344
Spese per ticket/visite spec.			1.789	3.676	(1.888)
Attività di supporto uffici amministrativi (gestione centralino portineria)			3.260	5.808	(2.548)
Servizio assistenza religiosa			4.500	4.500	0
Servizio attività ricreative			8.992	9.568	(576)
Servizio lavaggio biancheria ospiti			122.682	117.059	5.623
Servizio lavanoio biancheria piana			52.733	58.781	(6.048)
Servizio parrucchiere callista			20.420	19.110	1.310
Servizio pasti			470.247	459.896	10.351
Servizio pulizie			195.741	186.079	9.662
Servizio taxi e trasporto ospiti			4.730	6.711	(1.981)
Altre spese per servizi assistenziali			3101,85		3.102
Totale			2.261.737,54	2.239.406	22.331

Sono altresì esterni i servizi di consulenza legale, fiscale e tributaria nonché gli organi di controllo dell'ente.

Acquisto servizi di consulenza e prestaz.servizio specifiche			2025	2024	variazioni
Consulenze fiscali amministrative			2.538	2.982	(444)
Consulenze legali			12.402	15.431	(3.029)
Compensi ai revisori dei conti			11.649	8.882	2.767
Servizio assistenza tecnica			3.516	72	3.444
Prestazioni Professionali			3.812	3.842	(30)
Servizio Consulenza ODV			8.276	10.643	(2.367)
Spesa servizio interinale			7.193		7.193
Altre Consulenze			6.998	11.295	(4.297)
Consulenze real estate			35.304	35.304	-
Consulenza DPO			1.800	1.800	-
Servizio incarico RSPP			26.425	26.425	-
Totale			119.913	116.674	3.238

Il costo sostenuto per le manutenzioni si riferisce sia alle manutenzioni predittive derivanti da cogenze di legge che tutti gli interventi correttivi che nell'anno si sono resi necessari e utili per la conservazione del patrimonio immobiliare di proprietà della Fondazione.

Manutenzioni e riparazioni	2025	2024	variazioni
Manut. termoidraulico - condizionamento	20.834	21.567	(733)
Manutenzione arredi	-	135	(135)
Manutenzione ascensori - elevazione	6.179	7.757	(1.579)
Manutenzione attrezzat. elettromedicali	1.795	8.274	(6.480)
Manutenzione attrezzature cucina	595	1.576	(981)
Manutenzione attrezzature varie	110	-	110
Manutenzione automezzi	-	2.199	(2.199)
Manutenzione idraulico	14.439	2.513	11.926
Manutenzione immobile	2.623	14.322	(11.699)
Manutenzione impianti di sollevamento	13.633	12.396	1.237
Manutenzione impianto elettrico	2.661	1.830	831
Manutenzione impianto telefonico	1.000	1.832	(832)
Manutenzione macchine ufficio e software	11.196	17.136	(5.940)
Manutenzione portierato elettr e accessi	4.387	2.322	2.066
Manutenzione prevenzione legionella	13.688	14.497	(809)
Manutenzione sistemi di sicurezza	18.888	18.072	816
Manutenzione spurgo fosse biologiche	-	671	(671)
Manutenzione verde	72	2.864	(2.792)
Manutenzioni varie	632	24	608
Manutenzione immobili locati	-	1.220	(1.220)
Manutenzione gruppi elettrogeni	220	512	(292)
Servizio disinfestazione/deblattizzaz.	3.270	3.294	(24)
Servizio Facchinaggio	21.696	20.491	1.205
Servizio Manutenzione	-	32.346	(32.346)
Totale	137.917	187.851	(49.934)

La voce utenze presenta variazioni rispetto all'annualità precedente legate alla diversa congiuntura economica e alla negoziazione sul mercato libero.

Utenze	2025	2024	variazioni
Acqua	38.040	24.317	13.724
Energia elettrica	139.280	152.210	(12.930)
Gas	5.666	6.205	(538)
Servizio internet e colleg. DATAWAN	10.980	7.351	3.630
Spese telefoni cellulari	1.910	1.259	651
Spese telefoniche	2.618	3.524	(906)
Teleriscaldamento	202.945	187.623	15.322
Totale	401.440	382.488	18.952

Acquisto servizi per attività diverse	2025	2024	variazioni
Spese condominiali	7.086	1.229	5.856
Totale	7.086	1.229	5.856

I costi relativi al godimento beni di terzi è riferito alle attrezzature tecniche per l'amministrazione (stampanti) e ad alcune specifiche attrezzature di uso sanitario o assistenziale.

Godimento beni di terzi		2025	2024	variazioni
Leasing		0	0	0
licenza d'uso software a tempo determinato		1.237	1.099	138
Noleggio attrezzature		5.003	2.511	2.492
Noleggio beni e attrezzature sanitarie		626	1.833	(1.206)
Costi di logistica presso terzi		4.138	4.596	(458)
totale		11.005	10.040	966

Personale dipendente

Il costo per il personale ammonta ad euro 3.514.160,36.-

Nel corso del 2025 l'Ente ha recepito gli incrementi retributivi previsti dal rinnovo del CCNL UNEBA 2023-2025, con ulteriori adeguamenti economici programmati dal marzo 2026. In corso 2026 è stato sottoscritto il rinnovo del CCNL Funzioni Locali per il quale si è provveduto ad effettuare apposito accantonamento.

Costi per il personale dipendente		2025	2024	variazioni
Salari e stipendi		2.495.936	2.457.668	38.268
Oneri sociali		759.785	742.729	17.056
trattamento di fine rapporto		152.993	148.098	4.895
altri costi per il personale		105.446	91.916	13.530
totale		3.514.160	3.440.410	73.750

Il personale dipendente alla data del 31.12.2025 consta di numero 107 unità così suddivise per qualifica professionale:

QUALIFICA	TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE
	TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	
ASA	1	4	6	16	27
DIRETTORE SANITARIO				1	1
EDUCATORE PROFESSIONALE		1	2	2	5
FISIOTERAPISTA			3	1	4
GERIATRA			1		1
IMPIEGATO AMM.VO			3	3	6
INFERMIERE PROFESS. COORD.				2	2
INFERMIERE PROFESSIONALE		1	3	6	10
OPERAIO SPECIALIZZATO			1		1
OSS	4	1	5	40	50
Totale complessivo	5	7	24	71	107

Al personale dipendente sono applicati i seguenti CCNL:

CCNL Funzioni Locali, al personale assunto sino al 31/12/2015

CCNL Uneba al personale assunto dal 01/01/2016

Ad oggi i dipendenti assunti con i due contratti sono rispettivamente in numero di 56 e 48 cui si aggiungono numero 3 lavoratori somministrati.

CCNL	TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		Totale complessivo
	TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	
enti locali			12	44	56
uneba	4	5	12	27	48
Somministrati	1	2			3
Totale complessivo	5	7	24	71	107

Incarichi, collaborazioni e compensi professionali

Il personale che ha intrattenuto rapporti in regime di libera professione o di collaborazione risulta essere il seguente:

COLLABORATORI	NR.
AMMINISTRATIVI	2
MEDICI	6
PSICOLOGO	1
NUTRIZIONISTA	1
MUSICOTERAPEURA	1
FISIATRA	1
GEOMETRA	1
INFERMIERE	2
Tot.	15

I rapporti intrattenuti con ditte terze a seguito di appalto di alcuni servizi occupano le seguenti unità:

QUALIFICA	COOP. ESSERE	PROGETTO INFORMA	SODEXO	CONSOLI	SERVIZI ITALIA	TOTALI
Ausiliario socio assistenziale	7	2				9
Addetto al bar	4					4
Facchinaggio	2					2
Infermiere		7				7
Educatore		5				5
Fisioterapista		7				7
Parrucchiere	1					1
Addetto ristorazione			6			6
Addetto pulizie				8		8
Addetto lavanderia					3	3
Totale Complessivo	14	21	6	8	3	52

Il personale dipendente e il personale esterno sommano complessivamente a 174 unità.

Gli altri costi per il personale ammontano ad euro 105.948.- e sono così ripartiti:

Atri costi per il personale	2025	2024	variazioni
Spese serv. Noleggio/lavaggio divise	32.251	39.610	(7.359)
Materiale antinfortunistico	603	3.447	(2.845)
Spese di mensa	9.145	9.108	37
Spese corsi di aggiornamento	7.313	3.536	3.776
Spese adempimenti D.L.gs. 81/2008	1.220	1.351	(131)
Spese acquisto riviste spec. e libri	-	354	(354)
Omaggi ai dipendenti	1.553	1.466	86
Spese viaggio e trasferte	-	793	(793)
Spese pasti per esterni	469	1.278	(809)
Costo personale interinale	23.480	-	23.480
Spese varie personale	14.171	12.805	1.366
Costo medico del lavoro	4.521	7.096	(2.575)
Dispositivi Protezione Individuale	11.223	11.069	153
Totale	105.948	91.916	14.032

Ammortamenti

Gli ammortamenti, ammontano per l'anno 2025 ad euro 173.977,47.-

ammortamenti e svalutazioni	2025	2024	variazioni
ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	7.448	7.527	(79)
ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	166.530	179.089	(12.559)
totale	173.977	186.616	(12.638)

Oneri diversi di gestione, proventi e oneri

oneri diversi di gestione	2025	2024	variazioni
Abbonamenti	1.313	791	522
Altre tasse	3.442	5.607	(2.164)
Arrotondamenti passivi	21	99	(78)
Assicurazioni obbligatorie	33.302	33.197	105
Assicurazioni accessorie	973	555	418
Canoni assistenza software e hardware	22.292	19.910	2.383
Carburante	0	20	(20)
Imposta di bollo	214	220	(6)
Imu	2.520	7.170	(4.650)
Omaggi	0	1.150	(1.150)
Erogazioni liberali	10.715	548	10.167
Acquisti medicina di genere	22	1.229	(1.208)
Servizio di vigilanza	1.560	1.119	442
Spese adesione assoc. categoria	4.342	4.485	(144)
Spese di rappresentanza	992	632	361
Spese di trasporto	4	0	4
Spese postali	1.165	1.766	(601)
Spese varie	8.740	8.447	294
Tasse di registro	517	337	180
Spese condominiali	7.086	1.066	6.019
Tasse rifiuti solidi urbani	12.079	11.821	258
Totale	111.299	100.168	11.131

Rientrano tra gli oneri di gestione anche gli oneri straordinari di seguito dettagliati

Oneri straordinari	2025	2024	variazioni
Minusvalenze patrimoniali		782	- 782
sopravvenienze passive	39.295	38.956	339
Totale	39.295	39.738	(443)

sopravvenienze passive		2025
Differenza su anno 2024 Tesoreria		31.567
Errata imputazione contributo la meridiana		68
Brescia soccorso note pervenute in ritardo per trasporti 2023		332
Regolarizzazione contributi inps dicembre 2022		134
Misura B2 Sad anno 2024		3.815
Differenza pignoramento Ziliani Rosa		112
Fotografie Arici ante 2025		500
Diff.za maggiorazione assicurazione MRCG RCD		101
Sgravio cartella esattoriale 770/2022		48
Diff.za costo ODV Puccio Penalisti		33
Diff.za energia elettrica anno 2023		1.419
Anticipazione dipendenti ante		998
Diff.ze contributi erariali e complementari dipendenti 2023		91
Rimborso maggiore trasporto Pasinetti G.		10
Arretrati CCIAA anni 2021/2022		53
costo non di competenza anno 2025 Fondazione Bs Solidale		15
Totale		39.295

proventi finanziari	2025	2024	variazioni
interessi attivi su titoli			0,0
Interessi attivi su c/c bancari	10.446	16.041	(5.595)
Totale	10.446	16.041	(5.595)

interessi ed altri oneri finanziari	2025	2024	variazioni
Interessi passivi su c/c bancari	-	0,06	(0)
Interessi passivi su mutui e finanziamenti	756	5.173	(4.417)
Spese bancarie	4.418	4.218	199
Interessi maggioraz.dilazioni pagamenti	406	2.658	(2.252)
totale	5.580	12.049	(6.470)

imposte sul reddito	2025	2024	variazioni
IRES	4.101	4.101	0

Il volontariato in Fondazione

La Fondazione ha un proprio registro di volontari associati e opera anche in regime di convenzione con le Associazioni/Organizzazioni di Volontariato presenti sul territorio che coadiuvano nella realizzazione dei servizi sia socio sanitari che sociali.

Le convenzioni prevedono esclusivamente il rimborso delle spese vive sostenute, per la messa a disposizione di proprie attrezzature o per l'acquisto di materiale di consumo.

Le persone coinvolte nelle attività di tipo continuativo sono state in numero di 21.

E' in essere inoltre apposita convenzione con il Tribunale di Brescia per lo svolgimento di lavori di pubblica utilità ai sensi degli artt. 168 bis c.p. e 464 bis c.p.p. e art. 2 comma 1 del DM 08/06/15 nr. 88 del Ministero della Giustizia. La convenzione è stata rinnovata a gennaio 2023.

In corso 2025 l'attività è stata svolta da numero 7 persone per un totale di 388 ore.

Le attività hanno tenuto conto delle abilità e delle inclinazioni dei singoli soggetti occupandoli in azioni di facchinaggio, magazzino, amministrativo-burocratiche e assistenziali.

Le ore di prestazioni volontarie sono state valorizzate ad euro 11,00.- cadauna per complessivi euro 27.577,00.-

Tale operazione non vuole “mercificare” il prezioso apporto del volontariato quale dono del dare, ricevere e ricambiare ma dare un valore “riconoscibile” e “misurabile” al lavoro svolto in forma gratuita quale arricchimento e valore aggiunto alla Fondazione.

Associazione	Attività svolta	Ore nell'anno	n. Volontari	Valorizzazione lavoro
Associazione Auser	Trasporti SAD	56		484,00 €
Associazione Anteias	Trasporti SAD	132		1.111,45 €
Parrocchia	Servizio religioso	75	1	825,00 €
Volontario privato	Cure estetiche	150	1	1.650,00 €
Volontario privato	Lettura e compagnia	200	2	2.200,00 €
Volontario privato	Attività ludico ricreative	300	13	3.300,00 €
Volontario privato	Portineria	1150	4	12.650,00 €
Volontario privato	Fattorino	56	1	616,00 €
TOTALE		2119	22	23.309,00 €
Lavori pubblica utilità	808	388	7	4.268,00 €
TOTALE		388	7	4.268,00 €
TOTALE COMPLESSIVO		4669	29	27.577,00 €

I rapporti con il territorio e la formazione

La Fondazione da sempre intrattiene rapporti con gli istituti formativi attraverso apposite convenzioni che disciplinano i rapporti tra gli enti e definiscono gli obiettivi di stage e tirocini.

Sono altresì attive convenzioni con gli istituti professionali e tecnici per le esperienze di alternanza scuola lavoro.

L'esperienza rappresenta momento di crescita per gli allievi che accedono presso la nostra struttura e azione di arricchimento sociale per il personale dipendente e per gli utenti che fruiscono della presenza di persone esterne all'organizzazione.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha mantenuto la collaborazione nell'ambito del Servizio Civile Universale, valorizzando il contributo dei volontari a supporto delle attività istituzionali e di assistenza agli utenti, in coerenza con le finalità sociali e solidaristiche perseguite.

In corso 2025 le presenze di allievi/studenti per un totale di 6.144 ore sono così riassunte:

ENTE DI FORMAZIONE	PROFESSIONE IN FORMAZIONE	N. TIROCINANTI	ORE COMPLESSIVE
ISTITUTO SRAFFA	AREA PSICO EDUCATIVA	4	120
ISTITUTO GAMBARA	AREA PSICO EDUCATIVA	8	224
UNIVERSITA' STUDI DI BRESCIA (IAL)	EDUCATORE PROFESSIONALE	2	310
CEP (CENTRO EDUCAZIONE PERMANENTE) MUSICOTERAPIA	MUSICOTERAPEUTA	1	40
CONSERVATORIO DI MUSICA "LUCA MARENZIO"	MUSICOTERAPEUTA	1	76
TIMIOPOLIS	ASA	2	700
SERVIZIO CIVILE	AFFIANCAMENTO SERVIZI AMMINISTRATIVI, EDUCATIVI	2	1219
SOLCO CONSORZIO COOPERATIVE SOCIALI	TIROCINIO DI INSERIMENTO LAVORATIVO	2	780
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	FISIOTERAPIA	4	390
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	GERIATRIA	3	980
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO	NUTRIZIONISTA	1	150
UNITELMASAPIENZA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA	COORD. PROFESSIONI SANITARIE	1	805
UNIVERSITA' GIUSTINO FORTUNATO	PSICOLOGIA	1	350
Totale		32	6144

Compensi agli organi di controllo

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli organi di controllo			2025	2024
Revisione legale dei conti annuali			11.649	8.882
Organismo di vigilanza ex 231/01			8.276	10.643
Responsabile trattamento dati personali			1.800	1.800
Totale corrispettivi spettanti agli organi di controllo			21.725	21.325

Il responsabile per la protezione dei dati (DPO) ai sensi del Reg. 2016/679 è designato nel signor Ivan Pasotti.

L'Organismo di vigilanza monocratico è nominato nell'Avv. Emanuele Corli.

Compensi agli amministratori

Nel corso 2025 non sono stati riconosciuti compensi ai componenti del Comitato di Gestione di cui all'art. 10 dello Statuto vigente.

COMITATO DI GESTIONE	RUOLO
Silvano Franzoni	Presidente
Guglielmo Giori	Componente
Loretta Festa	Componente

Ai sensi dell'art. 6 capo 3 dello Statuto vigente i componenti del Consiglio di Indirizzo non percepiscono alcuna indennità fatto salvo il rimborso delle spese documentate e preventivamente autorizzate.

In corso 2025 non è stato erogato alcun rimborso.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

In corso 2017 è stato costituito apposito Fondo per euro 290.000 a seguito di specifiche donazioni vincolate.

La somma è stata destinata alla riqualificazione strutturale del piano terra della struttura i cui lavori sono stati ultimati a fine 2017.

Da tale data decorrono i termini per l'utilizzo delle risorse in quote annuali determinate secondo le quote di ammortamento dei lavori eseguiti e eventuali costi aggiuntivi.

Alla data del 31.12.2025 il Fondo ammonta ad euro 311.645,85.-

Operazioni realizzate con parti correlate

Non applicabile per l'esercizio 2025.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone di destinare l'utile dell'esercizio pari a Euro 36.857,95 ad incremento del patrimonio netto dell'Ente, mediante imputazione alla voce "Utili portati a nuovo", in conformità ai principi di assenza di scopo di lucro e di indivisibilità del patrimonio previsti dal D.Lgs. 117/2017.

Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Anche nel presente esercizio è stato possibile affrontare la situazione congiunturale mediante un'adeguata programmazione, periodiche verifiche di bilancio e una gestione prudentiale delle risorse. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa ha avuto sul presente bilancio.

Di seguito si espongono gli indici di bilancio al fine di una raffigurazione dell'andamento della situazione economico patrimoniale.

Stato patrimoniale attivo						
Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	variazione assoluta 2025-2024	
					2024	%
CAPITALE CIRCOLANTE	2.636.767	15,07%	3.550.160	23,63%	- 913.393	-25,73%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0,00%	-	0,00%	0	0,00%
Altri titoli		0,00%	-	0,00%	0	
Liquidità immediate	354.374	2,03%	1.077.911	7,17%	-723.537	-67,12%
Disponibilità liquide	354.374	2,03%	1.077.911	7,17%	-723.537	-67,12%
Liquidità differite	2.289.939		2.470.199	-	-180.260	-7,30%
Crediti verso soci	-		-		-	
Crediti dell'attivo circolante a breve termine	2.263.764	12,94%	2.452.131	16,32%	-188.367	-7,68%
Attività finanziarie	-		-	-	-	
Ratei e risconti	26.175	0,15%	18.068	0,12%	8.107	44,87%
Rimanenze	18.629	0,11%	20.118	0,13%	- 1.489	-7,40%
IMMOBILIZZAZIONI	14.833.102	84,78%	11.458.380	76,25%	3.374.722	29,45%
Immobilizzazioni immateriali	293.920	1,68%	237.928	1,58%	55.992	23,53%
Immobilizzazioni materiali	14.539.181	83,10%	11.220.452	74,67%	3.318.729	29,58%
Immobilizzazioni finanziarie	-		-		-	
Crediti dell'attivo circolante a m/l termine	-		-		-	
TOTALE IMPIEGHI	17.496.044		15.026.608		2.469.436	16,43%

Stato patrimoniale passivo						
Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	variazione assoluta 2025-2024	
					2024	%
CAPITALE DI TERZI	6.644.961	37,98%	4.206.792	28,00%	2.438.169	57,96%
Passività correnti	5.859.405	33,49%	3.548.912	23,62%	2.310.493	65,10%
Debiti a breve termine	3.357.725	19,19%	3.483.103	23,18%	- 125.378	-3,60%
Ratei e risconti passivi	2.501.680	14,30%	65.809	0,44%	2.435.871	3701,43%
passività consolidate	785.556	4,49%	657.880	4,38%	127.676	19,41%
Debiti a m/l termine		0,00%		0,00%	-	0,00%
Fondi per rischi ed oneri	669.865	3,83%	536.657	3,57%	133.208	24,82%
TFR	115.691	0,66%	121.223	0,81%	- 5.532	-4,56%
CAPITALE PROPRIO	10.851.083	62,02%	10.819.817	72,00%	31.266	0,29%
Capitale sociale	10.261.248	58,65%	10.261.248	68,29%	0	0,00%
Riserve	400.469	2,29%	406.061	2,70%	- 5.592	-1,38%
Utile (perdite) portati a nuovo	152.508	0,87%	136.788	0,91%	15.720	11,49%
Utile (perdita) dell'esercizio	36.858	0,21%	15.720	0,10%	21.138	134,47%
TOTALE FONTI	17.496.044		15.026.609		2.469.435	16,43%

Conto Economico						
Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	variazione assoluta 2024-2023	
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.072.352	100%	7.132.660	100%	- 60.308	-0,85%
Consumi di materie prime	253.726	3,59%	261.897	3,67%	- 8.171	-3,12%
spese generali	2.934.911	41,50%	2.970.121	41,64%	- 35.210	-1,19%
VALORE AGGIUNTO	3.883.716	54,91%	3.900.642	54,69%	- 16.926	-0,43%
Altri ricavi	-	-	-	-	-	0,00%
Costo del personale	3.514.662	49,70%	3.440.410	48,23%	74.252	2,16%
Accantonamenti	121.737	1,72%	234.742	3,29%	- 113.005	-48,14%
MARGINE OPERATIVO LORDO	247.317	3,50%	225.490	3,16%	21.827	9,68%
Ammortamenti e svalutazioni	13.610.220	192,44%	191.616	2,69%	13.418.604	7002,86%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO	- 13.362.903	-188,95%	33.874	0,47%	- 13.396.777	-39548,85%
Altri ricavi e proventi	13.549.590	191,59%	121.861	1,71%	13.427.729	11018,89%
Oneri diversi di gestione	150.594	2,13%	139.906	1,96%	10.688	7,64%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	36.093	0,51%	15.829	0,22%	20.264	128,02%
proventi finanziari	10.446	0,15%	16.041	0,22%	- 5.595	-34,88%
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-
RISULTATO OPERATIVO	46.539	0,66%	31.870	0,45%	14.669	46,03%
oneri finanziari	5.580	0,08%	12.049	0,17%	- 6.469	-53,69%
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	40.959	0,58%	19.821	0,28%	21.138	106,65%
rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
REDDITO ANTE IMPOSTE	40.959	0,58%	19.821	0,28%	21.138	106,65%
Imposte sul reddito	4.101	-	4.101	-	-	-
REDDITO NETTO	36.858	0,52%	15.720	0,22%	21.138	57,35%

Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Per l'esercizio successivo l'Ente prevede di proseguire le attività istituzionali nel settore socio-sanitario e assistenziale mantenendo elevati standard qualitativi dei servizi erogati. Il contesto operativo continua a essere caratterizzato da una domanda stabile di servizi per la popolazione anziana, pur in presenza di fattori di attenzione legati all'incremento del costo del lavoro conseguente ai rinnovi contrattuali UNEBA e Funzioni Locali, nonché all'evoluzione del quadro normativo e giurisprudenziale in materia di compartecipazione alle rette delle RSA.

L'Ente ritiene comunque di poter mantenere adeguati equilibri economici, patrimoniali e finanziari grazie alla solidità patrimoniale raggiunta, al costante monitoraggio dei rischi attraverso il team di Risk Management, al controllo dei costi operativi e alla capacità di programmare e adeguare i servizi alle esigenze del territorio. Alla data di redazione del presente bilancio non si rilevano elementi tali da compromettere la continuità aziendale o la sostenibilità della gestione nel prevedibile futuro.

Perseguimento delle finalità statutarie

L'Ente ha perseguito nel corso dell'esercizio le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale previste dallo Statuto, attraverso l'erogazione continuativa di servizi socio-sanitari e assistenziali rivolti alla popolazione anziana e alle persone fragili del territorio. Le attività svolte risultano

coerenti con la mission istituzionale della Fondazione e con le finalità di interesse generale previste dal D.Lgs. 117/2017, contribuendo alla tutela della dignità, dell'inclusione e della qualità della vita degli utenti assistiti.

Attività diverse

Le attività diverse, strettamente connesse all'attività specifica, nel corso dell'esercizio sono state marginali, incidendo, per meno dell'1% delle attività di interesse generale.

Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

Non applicabile per l'esercizio 2025

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017

La società nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto. Ai fini della suddetta verifica si riporta di seguito il prospetto delle retribuzioni lorde, per figure professionali, corrisposte nell'esercizio:

PROFESSIONE	CATEGORIA	CCNL	LORDO	TIPOLOGIA RAPPORTO
ASA	OPERATORE ESPERTO	FUNZIONI LOCALI	29.362,05 €	TEMPO PIENO
OSS	OPERATORE ESPERTO	FUNZIONI LOCALI	29.673,70 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE	FUNZIONARI ELEVATE QUALIF.	FUNZIONI LOCALI	34.478,51 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE COORD	FUNZIONARI ELEVATE QUALIF.	FUNZIONI LOCALI	42.372,08 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	ISTRUTTORE	FUNZIONI LOCALI	18.574,34 €	PART TIME
FISIOTERAPISTA	ISTRUTTORE	FUNZIONI LOCALI	27.968,84 €	TEMPO PIENO
IMPIEGATO AMM.VO	ISTRUTTORE	FUNZIONI LOCALI	23.931,23 €	PART TIME
OSS	4S	UNEBA	23.468,65 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	2	UNEBA	41.685,84 €	TEMPO PIENO
INFERMIERE PROFESSIONALE	3S	UNEBA	30.468,46 €	TEMPO PIENO
MEDICO	Q	UNEBA	57.550,79 €	TEMPO PIENO
EDUCATORE PROFESSIONALE	3	UNEBA	25.928,98 €	TEMPO PIENO
COORDINATORE SERVIZIO	1	UNEBA	47.956,63 €	TEMPO PIENO
IMPIEGATO AMM.VO	3	UNEBA	33.674,72 €	TEMPO PIENO

Descrizione dell'attività di raccolta fondi

Le erogazioni liberali ricevute sono state versate, per l'esercizio 2025 alla Fondazione per il tramite di bonifico bancario.

Non si registrano erogazione sotto forma di beni in corso dell'esercizio.

La Fondazione ha beneficiato delle agevolazioni tributarie in materia di ONLUS, previste dall' art. 150 del D.P.R. 917/86. Per quanto disposto dall'art. 15 lett. i-bis, i-quater del citato decreto, le erogazioni liberali in denaro effettuate a favore della Fondazione sono detraibili dal reddito delle persone fisiche, fino al limite di € 2.065,83; per i titolari di reddito di impresa, tali erogazioni sono deducibili fino a € 2.065,83 o al 2 per cento del reddito dichiarato (art. 100, lett. g D.P.R. 917/86). Inoltre l'art. 14 D.L. 35/2005 prevede che le liberalità in denaro o in natura erogate in favore di O.N.L.U.S. siano deducibili dal reddito complessivo nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato, e comunque nella misura massima di 70.000,00 euro annui. Il comma 337, art. 1 della Legge Finanziaria 2006, prevede la possibilità per le O.n.l.u.s. iscritte in apposito elenco, di essere beneficiarie di un contributo pari al 5 per mille dell'Irpef. Rientrando la Fondazione tra le possibili

beneficiarie, la stessa ha posto in essere tutti gli adempimenti utili all'ottenimento di detto contributo.

La raccolta fondi effettuata in corso 2025 è stata effettuata attraverso una campagna di sensibilizzazione da parte del Consiglio di Indirizzo e del Comitato di Gestione.

L'importo relativo alla destinazione del 5 per mille dell'annualità 2024 incassato il 20/08/2025 è stato pari ad euro 6.641,70.-

Verifica crediti d'imposta

I crediti fruibili 2025 e pregressi sono stati completamente utilizzati

Piano manutenzioni

Con riferimento al piano manutentivo e di opere straordinarie si è concluso il lavoro inerente le opere di efficientamento energetico e miglioramento sismico provvedendo altresì al completamento della revisione della centrale termica e alla sostituzione dell'impianto di climatizzazione estiva.

Contestualmente si è concluso l'intervento di relamping che ha interessato tutti i corpi illuminanti dell'edificio.

Contributi da enti pubblici

In corso 2025 la Fondazione è stata destinataria di contributi da Enti pubblici, diversi dal pagamento delle prestazioni rese, nelle seguenti misure:

- ✓ contributo Superbonus euro 15.926.139,99.-

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Gli elementi di maggior rilievo che impattano dopo la chiusura dell'esercizio risultano essere i seguenti:

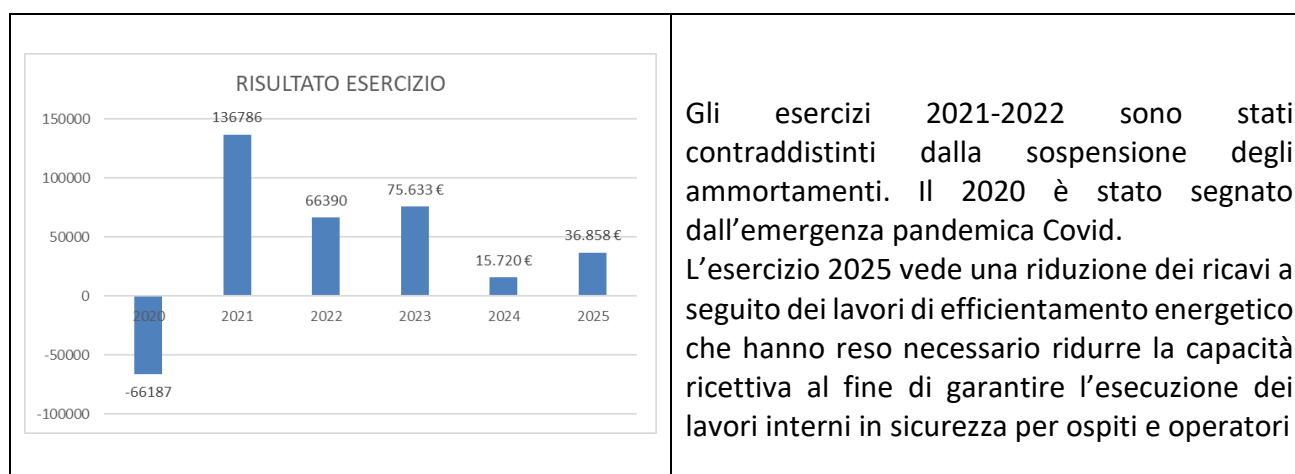
- approvazione nuovo Statuto della Fondazione con iscrizione al registro Unico del Terzo Settore e contestuale aggiornamento delle nomine dell'Organo amministrativo
- nomina nuovo Direttore generale con attribuzione delle deleghe operative
- sottoscrizione di finanziamento chirografario con Banco BPM filiale di Brescia per complessivi euro 500.000,00.-

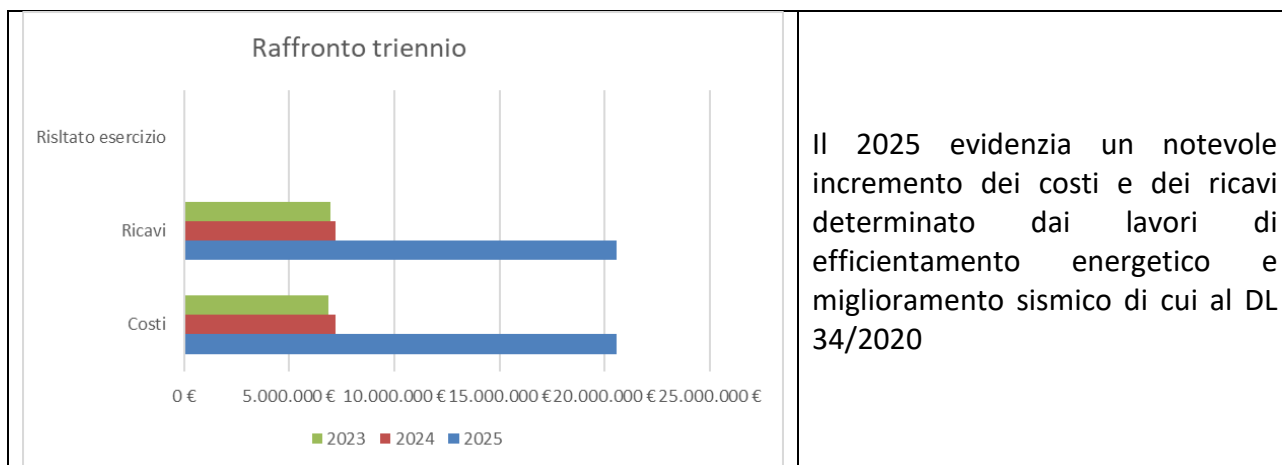
RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ESERCIZIO 2025

Gentilissimi colleghi

L'esercizio 2025 chiude con un utile d'esercizio pari ad euro 36.857,95.- dopo aver effettuato gli accantonamenti previsti dalle norme fiscali e tributarie e ulteriori accantonamenti di carattere prudenziale e dopo aver esaminato tutte le poste di attivo. Di seguito la rappresentazione del triennio.

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	7.168.953 €	7.180.247 €	6.868.889 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.072.352 €	7.132.660 €	6.778.600 €
03) Altri ricavi e proventi	96.601 €	47.587 €	90.289 €
B) Costi della produzione	-20.546.555 €	-7.198.954 €	-6.867.735 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-259.594 €	-268.637 €	-287.767 €
02) Acquisto di servizi	-2.881.245 €	-2.888.475 €	-2.652.821 €
03) Godimento beni di terzi	-11.005 €	-10.040 €	-10.615 €
04) Costo del personale	-3.549.966 €	-3.475.714 €	-3.443.730 €
05) Ammortamenti	-173.977 €	-186.616 €	-202.197 €
05) Svalutazioni	-13.427.242 €		
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	-1.490 €	-713 €	4.654 €
07) Altri accantonamenti	-130.737 €	-269.742 €	-156.149 €
08) Oneri diversi di gestione	-111.299 €	-99.018 €	-119.110 €
C) Proventi e oneri finanziari	4.866 €	3.991 €	-1.808 €
01) Altri proventi finanziari	10.446 €	16.041 €	11.973 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-5.580 €	-12.049 €	-13.781 €
E) Proventi e oneri straordinari	13.413.695 €	34.536 €	80.387 €
20) Proventi	13.452.989 €	74.274 €	149.180 €
21) Oneri	-39.295 €	-39.738 €	-68.793 €
Imposte sul reddito	-4.101 €	-4.101 €	-4.101 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-4.101 €	-4.101 €	-4.101 €
Totale complessivo	36.858 €	15.720 €	75.633 €





L'analisi dell'incidenza delle singole componenti dei costi relativi alla produzione caratteristica evidenzia una sostanziale omogeneità nel triennio tenuto conto che il 90.33% è determinato dal costo del personale e dal costo per l'acquisto di servizi tra cui elenchiamo:

- servizio medico in regime di libera professione
- servizio infermieristico notturno
- servizio tutelare notturno
- servizio assistenziale domiciliare
- servizio infermieristico e riabilitativo domiciliare
- servizio ristorazione
- servizio lavanolo e guardaroba
- servizio pulizie ambienti
- servizio manutenzione predittiva e cogente

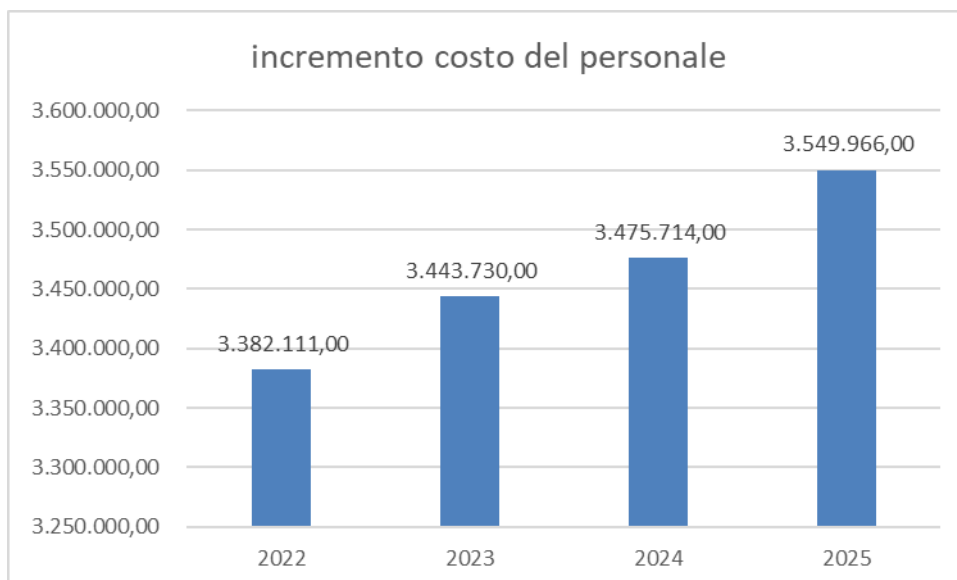
VOCI DI COSTO	2025	2024	2023
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	3,65%	3,73%	4,19%
02) Acquisto di servizi	40,47%	40,12%	38,63%
03) Godimento beni di terzi	0,15%	0,14%	0,15%
04) Costo del personale	49,86%	48,28%	50,14%
05) Ammortamenti	2,44%	2,59%	2,94%
06) Variaz. rimanenze mat. 1 ^a , mat. cons., merci	0,02%	0,01%	-0,07%
07) Altri accantonamenti	1,84%	3,75%	2,27%
08) Oneri diversi di gestione	1,56%	1,38%	1,73%

Il costo del personale risente negli anni di numerosi fattori quali:

- l'indice di assenza per malattia e infortunio
- la valorizzazione delle ferie non godute
- l'utilizzo di permessi retribuiti

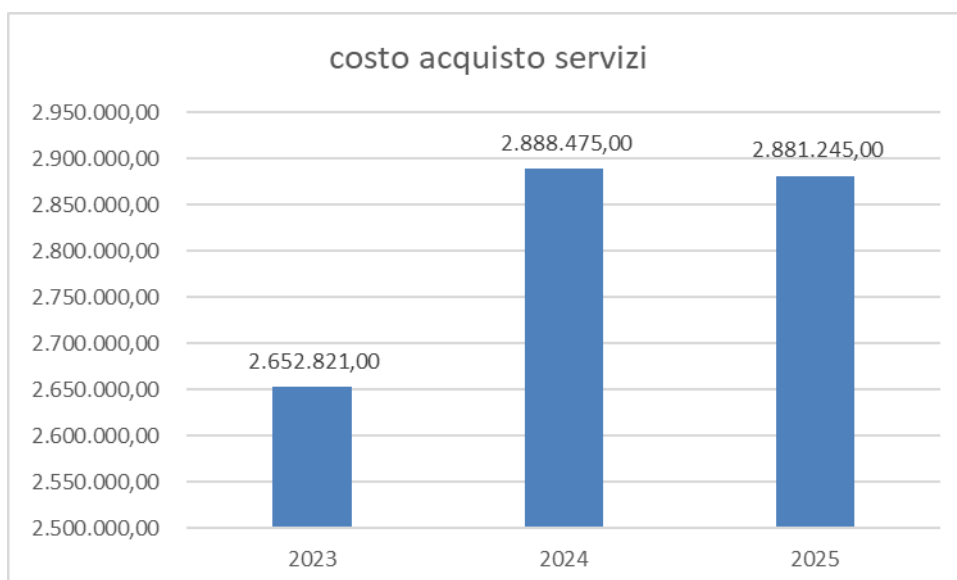
L'esercizio 2025 vede un consistente maggior costo legato al riconoscimento degli incrementi contrattuali per entrambi i CCNL applicati dalla Fondazione.

Parimenti si è reso necessario rivedere i contratti in essere con i fornitori del sistema cooperativistico per l'assistenza tutelare, infermieristica e domiciliare stante che anche il CCNL Cooperative sociali è stato oggetto di rinnovo per il triennio 2025-2028.



L'acquisto di servizi è stato nel triennio influenzata da diversi fattori tra i quali:

- la scelta di non avvalersi più da metà 2024 di una società di global service provvedendo all'assunzione della figura di un manutentore con contratto part time
- la revisione di alcuni contratti di consulenza con riduzione degli importi forfettari a favore di contratti a prestazione
- la revisione dei contratti in essere con gli organi di vigilanza e controllo della Fondazione
- la pattuizione di un incremento del costo orario per il servizio tutelare, infermieristico e domiciliare corrisposto alle cooperative sociali
- la revisione dei contratti in essere per l'erogazione dei servizi alberghieri

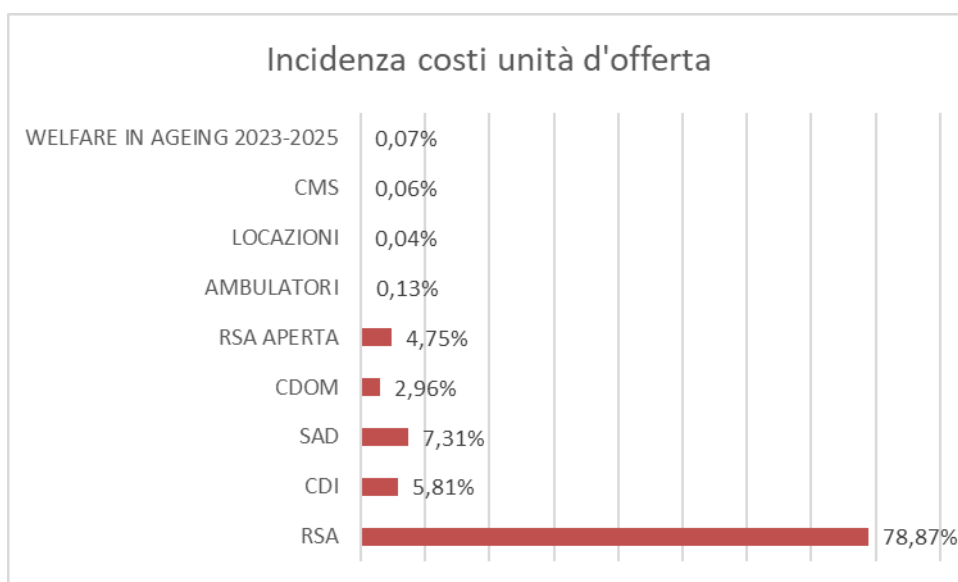


Analizzando il conto economico analitico 2025, si evidenzia il seguente risultato d'esercizio per ogni singola unità d'offerta:

UNITA' D'OFFERTA	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
AMBULATORI	5.054,63	1.109,63	2.049,20	- 9,23
CDI IL SORRISO	37.358,90	57.966,31	34.318,22	- 4.731,59
CITTA' AMICHE DELLA DEMENZA: BRESCIA E BERGAMO 2023			1.462,61	
LOCAZIONI	2.773,65	148,29	294,10	6.910,84
RSA CASA INDUSTRIA	-127.526,23	-200.503,14	- 36.591,00	10.053,43
SERVIZIO ADI	49.657,59	75.789,62	46.739,11	22.157,04
SERVIZIO RSA APERTA	67.746,32	72.206,90	- 2.181,47	156,25
SERVIZIO SAD	7.438,40	9.002,06	29.541,82	31.853,69
CENTRO MULTI SERVIZI ANZIANI	- 5.645,32			
RISULTATO ESERCIZIO	36.857,94	15.719,67	75.632,59	66.390,43

SERVIZI ATTIVI NEL 2025	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	andamento
CASA INDUSTRIA	42.503 €	15.720 €	75.633 €	66.390 €	
AMBULATORI	5.055 €	1.110 €	2.049 €	-9 €	
CDI IL SORRISO	37.359 €	57.966 €	34.318 €	-4.732 €	
CITTA' AMICHE DELLA DEMENZA: BRESCIA E BERGAMO 2023			1.463 €		
LOCAZIONI	2.774 €	148 €	294 €	6.911 €	
RACCOLTA FONDI					
RSA CASA INDUSTRIA	-127.526 €	-200.503 €	-36.591 €	10.053 €	
SERVIZIO ADI	49.658 €	75.790 €	46.739 €	22.157 €	
SERVIZIO RSA APERTA	67.746 €	72.207 €	-2.181 €	156 €	
SERVIZIO SAD	7.438 €	9.002 €	29.542 €	31.854 €	
CENTRO MULTI SERVIZI ANZIANI	-5.645 €		-329 €	-590 €	

Si conferma per ogni annualità che la residenza sanitario assistenziale assorbe la percentuale maggiore di risorse ma una diversificazione dei servizi garantisce un buon equilibrio economico.



Il personale dipendente

Al 31.12.2025 il personale dipendente consta di 107 unità con un'età media di 51.4 anni (2024=51.1 anni) e anzianità di servizio di 13.1 anni.

La dotazione organica è multi etnica con prevalenza di cittadinanza italiana pari al 59.8%

PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO
ALBANIA	4
BANGLADESH	1
CAMERUN	3
CANADA	1
COLOMBIA	1
COSTA D'AVORIO	7
FILIPPINE	1
GHANA	2
ITALIA	64
MAROCCO	2
MOLDAVIA	4
NIGERIA	1
ROMANIA	2
SVIZZERA	1
UCRAINA	4
PERU'	6
POLONIA	1
FEDERAZIONE RUSSA	1
CONGO	1
Totale complessivo	107

La distribuzione, rispetto ai Contratti di lavoro nazionali applicati, è la seguente:

- ✓ CCNL FUNZIONI LOCALI numero 56 dipendenti
- ✓ CCNL UNEBA numero 48 dipendenti
- ✓ LAVORATORI SOMMINISTRATI numero 3

Nel corso dell'esercizio il personale ha fruito di specifica formazione di aggiornamento sia in tema di sicurezza nell'ambiente di lavoro che di carattere più generale con riferimento alla specifica mansione svolta.

Di particolare rilevanza la formazione effettuata in tema di aggiornamento professionale.

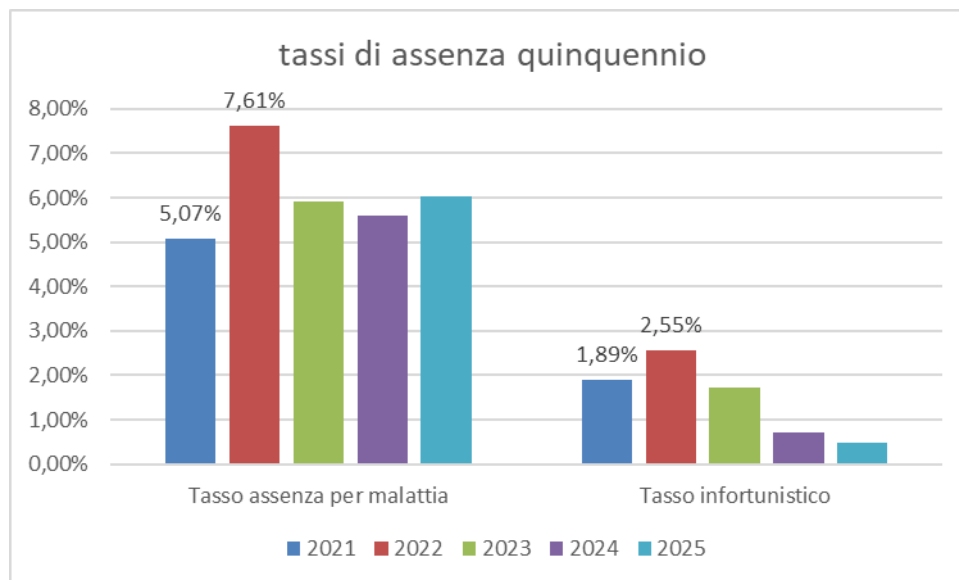
Le ore di formazione erogate sommano complessivamente a 418 ore

DESCRIZIONE CORSO	SICUREZZA	ASA	OSS	INFER.	FKT	EDUC.	AMM.	MED.	EST.	N. DIP.	Durata in ore	TOTALE ORE EROGATE
CORSO AGGIORNAMENTO RLS	X				1					1	8	8
CORSO BLSO SANITARI (APRILE 2025)	X							1	1	2	5	10
AGGIORNAMENTO GESTIONE EMERGENZE ALLA LUCE DELLA RISTRUTTURAZIONE IN CORSO CON PROVA DI EVACUAZIONE CON SEDIE PER EVACUAZIONE	X	20	46	9	3	3		1	1	83	1	83
CORSO PER ASSISTENTI E GUIDE DI TIROCINIO						1				1	20	20
PIANO DI EMERGENZA, CENTRALE ANTINCENDIO, ISTRUZIONI VALIGETTA ROSSA E SOPRALLUOGO EDIFICIO				1						1	1	1
APPROCCIO ANALITICO ALLA METODOLOGIA DIDATTICA NELLA VALUTAZIONE DEI DISTURBI PIRAMIDALI IN RIABILITAZIONE NEUROLOGICA					1					1	8	8
DEMENZA FRONTOTEMPORALE: RICONOSCERE/CURARE E ACCOMPAGNARE						1				1	5	5
LA SPALLA DEGENERATIVA NELLA AGING SOCIETY					1					1	5	5
L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE COME PARTNER STRATEGICO DEL MIDDLE MANAGEMENT. INNOVAZIONE E OPPORTUNITA'				1						1	8	8
CORSO DI AGGIORNAMENTO PER EDUCATORI PROFESSIONALI DELLE RSA						3				3	20	60
"LA PERSONA AL CENTRO: DALLA TECNICA ALLA RELAZIONE"				8	4				2	14	15	210

I giorni di assenza sono stati 7.069 con un leggero decremento rispetto all'esercizio 2024 e sono suddivisi come segue:

tipologia di assenza	2021	2022	2023	2024	2025
Assenza permessi D. Lgs 151/01	951	504	394	165	133
Allattamento	0	0	14	3	0
Aspettativa non retribuita	685	338	37	376	180
Donazione Sangue	9	5	8	7	8
Permesso per elezioni	0	3	6	4	3
Permessi legge 104/92	180	139	189	199	275
Permessi per motivi familiari	24	15	26	20	27
Infortunio	125	517	560	244	157
Permessi per lutto	3	6	8	21	25
Assenza per malattia	1751	2591	1918	2453	1969
Maternità Obbligatoria	665	1115	615	1181	862
Maternità Facoltativa	229	320	345	225	484
Partecipazione a corsi	4	2	2	1	12
Assenza per ferie	2653	2768	2535	2749	2838
Maternità a rischio	0	0	0	0	0
Ricovero ospedaliero	2	0	0	0	16
Congedo Matrimoniale	26	0	11	60	0
Permesso sindacale	18	23	20	7	26
Incarico protezione civile	0	0	0	0	0
Provvedimento disciplinare	0	0	0	0	0
Malattia figlio	5	1	1	0	0
Permesso per visite	21	22	23	35	33
Permesso non retribuito	10	2	7	3	0
Partecipazione a concorso	1	4	12	4	8
Paternità	0	10	0	0	0
Sciopero	0	0	2	2	2
Assenza non Giustificata	0	19	0	1	11
TOTALE GIORNI ASSENZA	7362	8404	6733	7760	7069

	2021	2022	2023	2024	2025
Tasso assenza per malattia	5,07%	7,61%	5,92%	5,60%	6,04%
Tasso infortunistico	1,89%	2,55%	1,71%	0,70%	0,47%
Durata media infortuni in giorni	26	43	80	20	22
Infortuni COVID	0,5	0	0	0	0
Durata Media infortuni COVID in giorni	15	0	0	0	0



Il personale dipendente ha goduto di 18.226 ore di ferie destinate al recupero psico fisico residuando 8.963 ore. Mediamente le ferie godute corrispondono a circa 24 giorni per ogni dipendente.

ARRETRATI ANNO 2024	MATURATE 2025	GODUTE 2025	RESIDUO 2025
9.924	18.226	19.187	8.963

I collaboratori

I collaboratori, con contratti professionali, nell'esercizio 2025 sono stati in numero di 15.

COLLABORATORI	NR.
AMMINISTRATIVI	2
MEDICI	6
PSICOLOGO	1
NUTRIZIONISTA	1
MUSICOTERAPEURA	1
FISIATRA	1
GEOMETRA	1
INFERMIERE	2
Tot.	15

I servizi appaltati a ditte terze impiegano 52 dipendenti

QUALIFICA	COOP. ESSERE	PROGETTO INFORMA	SODEXO	CONSOLI	SERVIZI ITALIA	TOTALI
Ausiliario socio assistenziale	7	2				9
Addetto al bar	4					4
Facchinaggio	2					2
Infermiere		7				7
Educatore		5				5
Fisioterapista		7				7
Parrucchiere	1					1
Addetto ristorazione			6			6
Addetto pulizie				8		8
Addetto Lavanderia					3	3
Totale Complessivo	14	21	6	8	3	52

Complessivamente i lavoratori che in modo continuativo sono stati impegnati nei servizi erogati da Fondazione Casa di Industria sommano a 174 unità. Con un turn over sull'anno pari al 14.02%

nuove assunzioni	15
dimissioni	18
licenziamenti	1
chiusura contratto	6
decesso	1
turn over	14,02%

RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "CASA INDUSTRIA"

La residenza opera in regime di accreditamento e contrattualizzazione con il sistema sanitario regionale per numero 130 posti letto.

È accreditata per l'accoglienza di utenza atipica (pazienti in stato vegetativo persistenti o affetti da malattia del motoneurone) e adegua pertanto il proprio standard assistenziale alle Delibere di giunta regionale di riferimento.

Il tasso di saturazione per il 2025 si attesta al 98.2% in calo rispetto al 99.6 % del 2024 in correlazione agli interventi edilizi del Superbonus 110% che hanno interessato la nostra struttura e alla necessità di aver mantenuto in via prudenziale tre posti letto liberi per alcuni mesi allo scopo di assicurare, in caso di necessità, la tempestiva ricollocazione dei residenti in condizioni di piena sicurezza.

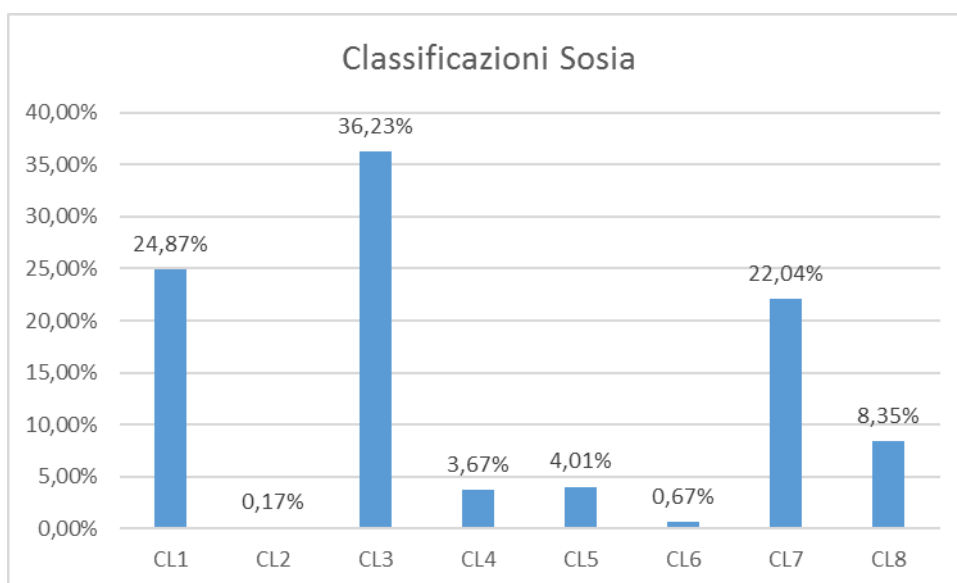
Il minutaggio medio erogato nell'anno 2025 è stato di circa 1279 minuti/residente/settimana.

Sebbene sia stato garantito il *case mix* professionale richiesto dalla normativa, l'assetto organizzativo ha subito una variazione significativa nel corso dell'ultimo semestre: a partire dal 1 ottobre 2025, è stata introdotta una modifica della turnistica per gli operatori di supporto con contratto Enti Locali, che ha fissato l'orario di uscita dal turno mattutino alle ore 14:00, per rendere gli orari omogenei con quelli dei colleghi con contratto Uneba.

Tale cambiamento ha reso necessaria una revisione strutturale dei piani di lavoro, volta a bilanciare la nuova distribuzione oraria con l'esigenza di mantenere inalterata la qualità dell'assistenza.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	5.579.810 €	5.526.275 €	5.339.250 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.532.392 €	5.503.701 €	5.310.041 €
03) Altri ricavi e proventi	47.419 €	22.574 €	29.208 €
B) Costi della produzione	-16.205.495 €	-5.733.637 €	-5.450.001 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-245.963 €	-256.562 €	-275.160 €
02) Acquisto di servizi	-1.857.283 €	-1.794.901 €	-1.601.925 €
03) Godimento beni di terzi	-8.753 €	-8.323 €	-9.263 €
04) Costo del personale	-3.237.563 €	-3.187.315 €	-3.170.270 €
05) Ammortamenti	-158.376 €	-172.184 €	-184.777 €
05) Svalutazioni	-10.508.160 €		
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	-3.192 €	-713 €	4.654 €
07) Altri accantonamenti	-108.347 €	-240.572 €	-140.851 €
08) Oneri diversi di gestione	-77.857 €	-73.068 €	-72.410 €
C) Proventi e oneri finanziari	3.733 €	2.398 €	-879 €
01) Altri proventi finanziari	8.175 €	12.447 €	9.816 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-4.442 €	-10.049 €	-10.695 €
E) Proventi e oneri straordinari	10.497.634 €	7.643 €	78.249 €
20) Proventi	10.531.045 €	41.605 €	145.727 €
21) Oneri	-33.411 €	-33.962 €	-67.478 €
Imposte sul reddito	-3.209 €	-3.182 €	-3.209 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-3.209 €	-3.182 €	-3.209 €
Totale complessivo	-127.526 €	-200.503 €	-36.591 €

Il grado di fragilità degli ospiti, misurato attraverso la valutazione Sosia, conferma l'appropriatezza dell'accoglienza presso la RSA di utenza gravemente compromessa sia dal punto di vista funzionale che cognitivo pari al 69.62% del totale dei residenti di questi il 35.55% è classificato ad alta complessità assistenziale.



L'assistenza è stata garantita con un minutaggio che si conferma stabile nel tempo con minime variazioni nel quinquennio.

Minutaggio assistenziale	2021	2022	2023	2024	2025
Minuti assistenza per ospite	1309	1263	1269	1311	1279
Minuti personale ASA/OSS	1026	990	993	1002	995
Minuti personale infermieristico	162	149	166	175	168
Minuti Personale Riabilitativo	35	35	31	40	30
Minuti personale medico	38	33	34	32	31
Minuti Personale educativo	44	44	38	53	47
Minuti altro personale	5	136	6	9	9

Il periodo medio di permanenza, in giorni, dei residenti risulta essere il seguente:

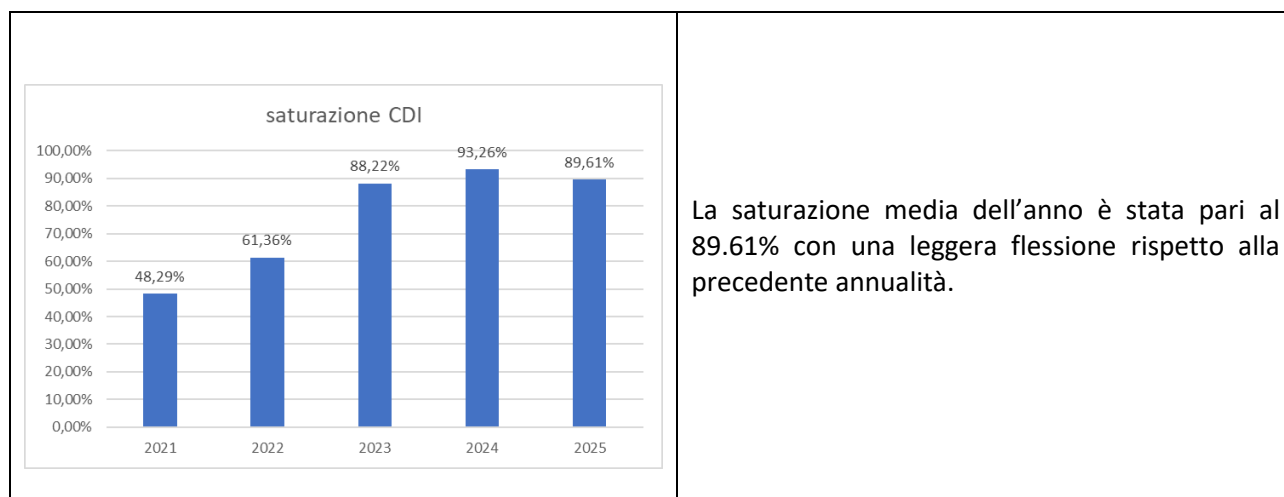
Classificazione	Media Maschi	Media Femmine	Media Totale
POSTO LETTO ALZHEIMER	499,13	568,13	544,63
POSTO LETTO N2 (<31/07/2019)	1.729,50	1.888,50	1.835,50
POSTO LETTO ORDINARIO DOPPIA - TRIPLA - QUADRUPLA	568,17	854,13	783,07
POSTO LETTO ORDINARIO SINGOLA	571,67	807,67	729,00
SV	705,33	1.175,20	999,00

Le nuove accoglienze registrate in corso dell'esercizio sommano a 21 persone di cui 18 femmine con un turn over pari al 16.4%.

CENTRO DIURNO IL SORRISO

Il Centro Diurno Integrato, accreditato e contrattualizzato per numero 30 posti, ha accolto durante l'anno 76 persone (31 maschi 45 femmine) persone erogando complessivamente 6.694 giornate di servizio con una saturazione pari al 89.61% con una leggera flessione rispetto al 2024.

Il centro ha accolto nel 2025 16 nuovi utenti a fronte di 11 dimissioni legate al peggioramento delle condizioni di bisogno e conseguente inserimento in strutture a maggior tutela assistenziale.



Il centro diurno risponde a bisogni espressi per il 17.11% da grandi anziani.

fascia età	F	M	Totale	
60-69	1	1	2	
70-79	9	9	18	
80-89	26	17	43	56,58%
90-99	9	4	13	17,11%
Totale complessivo	45	31	76	

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
			
A) Valore della produzione	424.764 €	410.650 €	368.036 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	414.063 €	401.165 €	356.288 €
03) Altri ricavi e proventi	10.701 €	9.485 €	11.748 €
B) Costi della produzione	-1.193.689 €	-379.045 €	-335.573 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-5.710 €	-6.455 €	-5.763 €
02) Acquisto di servizi	-145.389 €	-151.203 €	-133.876 €
03) Godimento beni di terzi	-697 €	-415 €	-826 €
04) Costo del personale	-212.153 €	-183.306 €	-164.907 €
05) Ammortamenti	-7.342 €	-6.379 €	-7.793 €
05) Svalutazioni	-805.635 €		
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat. cons., merci	1.703 €		
07) Altri accantonamenti	-10.193 €	-24.171 €	-13.649 €
08) Oneri diversi di gestione	-8.273 €	-7.116 €	-8.759 €
C) Proventi e oneri finanziari	320 €	342 €	-171 €
01) Altri proventi finanziari	627 €	828 €	521 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-307 €	-486 €	-691 €
E) Proventi e oneri straordinari	806.210 €	26.231 €	2.241 €
20) Proventi	808.157 €	29.973 €	3.090 €
21) Oneri	-1.947 €	-3.742 €	-848 €
Imposte sul reddito	-246 €	-212 €	-215 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-246 €	-212 €	-215 €
Totale complessivo	37.359 €	57.966 €	34.318 €

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

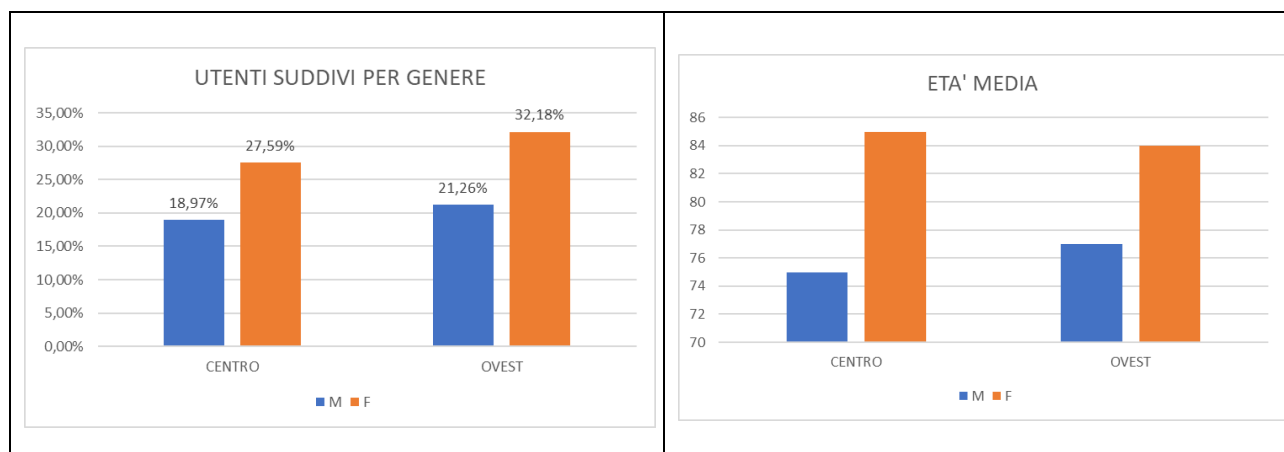
In data 10.10.2017 è stato costituito un raggruppamento temporaneo d'impresa ai sensi dell'art.48 comma 8 del D. Lgs 50/2016 esclusivamente per lo svolgimento del servizio di assistenza domiciliare di cui alla deliberazione della Giunta Comunale in data 07.06.2017 nr. 302/106093.

La Fondazione è mandataria capogruppo.

In data 28/04/2026 si è costituita con Fondazione Casa di Dio ETS e Il Gabbiano cooperativa sociale una nuova RTI, a cura del Notaio Magnocavallo con repertorio 5624 raccolta 4082, di cui Casa Industria è capofila per poter procedere congiuntamente a nuovo accreditamento con copertura delle zone cittadine centro, ovest, nord.

I patti parasociali declinano le condizioni contrattuali tra le parti che operano alle condizioni economiche e gestionali previste dal bando di accreditamento del Comune di Brescia con adeguato riparto e imputazione di costi e ricavi nel bilancio della Fondazione.

Nel corso del 2025 sono stati raggiunti 174 utenti residenti nelle zone centro e ovest della città di Brescia per la quale la Fondazione è accreditata.



I servizi tengono conto del bisogno della persona e gli interventi sono conseguentemente individualizzati secondo un progetto individuato dall'assistente sociale di riferimento in contraddittorio con il care giver principale o l'assistito. I servizi erogati vanno dal disbrigo delle pratiche burocratiche, all'assistenza per l'igiene personale e dell'ambiente.

A richiesta vengono attivate le associazioni di volontariato per il servizio di trasporto e accompagnamento a visite specialistiche.

Il tutor individuato nel progetto mantiene i rapporti con il care giver e l'assistente sociale e se l'utente non ha rete parentale provvede a garantire le corrette informazioni con il medico di medicina generale per la tutela della salute della persona.

Parallelamente, in collaborazione con l'Amministrazione comunale, è stato avviato un progetto di sostegno al care giver che ha permesso una formazione a livello territoriale in collaborazione con Asst Spedali Civili e l'approntamento di un sito web dedicato al prendersi cura delle persone fragili: "MiPrendoCuraDiTe".



la piattaforma
per noi caregiver
che assistiamo
in famiglia

[homepage](#)

[come fare per](#)

[cosa vuol dire](#)

[corso per caregiver](#)

[contattaci](#)

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
			
A) Valore della produzione	527.145 €	582.836 €	616.642 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	525.190 €	582.216 €	614.788 €
03) Altri ricavi e proventi	1.956 €	620 €	1.854 €
B) Costi della produzione	-1.501.655 €	-575.330 €	-586.316 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-390 €	-286 €	-192 €
02) Acquisto di servizi	-454.479 €	-512.288 €	-520.639 €
03) Godimento beni di terzi	-546 €	-619 €	-293 €
04) Costo del personale	-39.790 €	-46.712 €	-50.196 €
05) Ammortamenti	-2.800 €	-2.759 €	-3.450 €
05) Svalutazioni	-985.560 €		
07) Altri accantonamenti	-10.849 €	-5.000 €	-906 €
08) Oneri diversi di gestione	-7.243 €	-7.666 €	-10.640 €
C) Proventi e oneri finanziari	365 €	592 €	-519 €
01) Altri proventi finanziari	767 €	1.317 €	899 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-401 €	-724 €	-1.418 €
E) Proventi e oneri straordinari	981.885 €	1.241 €	107 €
20) Proventi	985.718 €	2.540 €	363 €
21) Oneri	-3.833 €	-1.299 €	-256 €
Imposte sul reddito	-301 €	-337 €	-372 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-301 €	-337 €	-372 €
Totale complessivo	7.438 €	9.002 €	29.542 €

SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA (CDOM)

Il servizio, svolto in regime di autorizzazione e accreditamento, ha interessato 260 utenti, tutti afferenti al distretto 1 della ATS di Brescia, di cui il 55% maschi, suddivisi per tipologia di prestazione e bisogni come da tabella seguente:

PROFILO/PERCORSO ASSEGNATO	Totale
CD BASE PERCORSO FISIOTERAPIA A	3
CD BASE PERCORSO GEST. CATETERE	81
CD BASE PERCORSO GEST. STOMIE	5
CD BASE PERCORSO GESTIONE ALVO	11
CD BASE PRELIEVO	190
CD BASE PRESTAZIONALE GENERICO	9
CD BASE TRATTAMENTI TERAPEUTICI	8
CD INTEGRATE PERCORSO FISIOTERAPIA B	26
CD INTEGRATE PERCORSO FISIOTERAPIA C	2
CD INTEGRATE PERCORSO FISIOTERAPIA D	6
CD INTEGRATE PERCORSO LESIONI A	24
CD INTEGRATE PERCORSO LESIONI B	125
LIVELLO I	50
LIVELLO II	63
LIVELLO III A	15
LIVELLO III B	4
LIVELLO III C	20

L'erogazione è legata ad un budget annuale assegnato in sede di negoziazione da ATS Brescia.

Sono state erogate le seguenti prestazioni complessive: 6090

- ✓ 5.739 accessi infermieristici
- ✓ 341 accessi fisioterapici
- ✓ 7 accessi medico fisiatra
- ✓ 3 accessi medico geriatra

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	228.977 €	274.037 €	255.043 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	228.127 €	273.750 €	254.256 €
03) Altri ricavi e proventi	850 €	287 €	787 €
B) Costi della produzione	-607.749 €	-198.125 €	-207.914 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-6.245 €	-5.136 €	-5.424 €
02) Acquisto di servizi	-142.881 €	-162.642 €	-169.482 €
03) Godimento beni di terzi	-237 €	-287 €	-125 €
04) Costo del personale	-25.570 €	-25.883 €	-28.352 €
05) Ammortamenti	-1.217 €	-1.277 €	-1.570 €
05) Svalutazioni	-428.329 €		
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat. cons., merci			
07) Altri accantonamenti	-555 €		-385 €
08) Oneri diversi di gestione	-2.715 €	-2.900 €	-2.577 €
C) Proventi e oneri finanziari	170 €	277 €	-124 €
01) Altri proventi finanziari	333 €	609 €	382 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-163 €	-332 €	-506 €
E) Proventi e oneri straordinari	428.390 €	-243 €	-109 €
20) Proventi	428.398 €	66 €	
21) Oneri	-8 €	-309 €	-109 €
Imposte sul reddito	-131 €	-156 €	-158 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-131 €	-156 €	-158 €
Totale complessivo	49.658 €	75.790 €	46.739 €

L'Assistenza domiciliare integrata oggi definita "Cure domiciliari" ha tra i suoi obiettivi

- ✓ migliorare la qualità di vita, limitando il declino funzionale della persona
- ✓ supportare la famiglia nel lavoro di cura
- ✓ ridurre i ricoveri ospedalieri impropri e il ricorso ai servizi di emergenza/urgenza
- ✓ evitare, laddove possibile, il ricovero definitivo in strutture residenziali

Il servizio si rivolge a persone di qualunque età che necessitino di cure domiciliari in quanto in situazione di fragilità.

Il servizio è stato oggetto di contratto di scopo finanziato con fondi PNRR Missione salute.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	363.207 €	360.788 €	233.505 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	361.859 €	360.405 €	232.804 €
03) Altri ricavi e proventi	1.348 €	383 €	701 €
B) Costi della produzione	-975.039 €	-288.418 €	-235.339 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-269 €	-177 €	-60 €
02) Acquisto di servizi	-257.253 €	-253.165 €	-209.942 €
03) Godimento beni di terzi	-376 €	-383 €	-103 €
04) Costo del personale	-30.861 €	-29.108 €	-21.289 €
05) Ammortamenti	-1.930 €	-1.707 €	-1.306 €
05) Svalutazioni	-679.418 €		
07) Altri accantonamenti	-624 €		-343 €
08) Oneri diversi di gestione	-4.307 €	-3.877 €	-2.296 €
C) Proventi e oneri finanziari	270 €	370 €	-110 €
01) Altri proventi finanziari	529 €	815 €	340 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-258 €	-444 €	-451 €
E) Proventi e oneri straordinari	679.515 €	-325 €	-97 €
20) Proventi	679.527 €	88 €	
21) Oneri	-12 €	-413 €	-97 €
Imposte sul reddito	-208 €	-208 €	-141 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-208 €	-208 €	-141 €
Totale complessivo	67.746 €	72.207 €	-2.181 €

Il Servizio, parzialmente finanziato con Fondi PNRR Missione Salute, ha interessato complessivamente 205 utenti, di cui il 30.70% maschi, che hanno ricevuto una o più prestazioni tenuto conto della valutazione effettuata e dei bisogni espressi come segue

ESITO VALUTAZIONE	%
Demenza di grado Grave	10,24%
Demenza di grado Gravissimo/Terminale	0,65%
Demenza di grado Lieve	18,21%
Demenza di grado Moderato	42,76%
Ultra75enne non autosufficiente	28,13%

Complessivamente sono state erogate 10.639 prestazioni suddivise come segue:

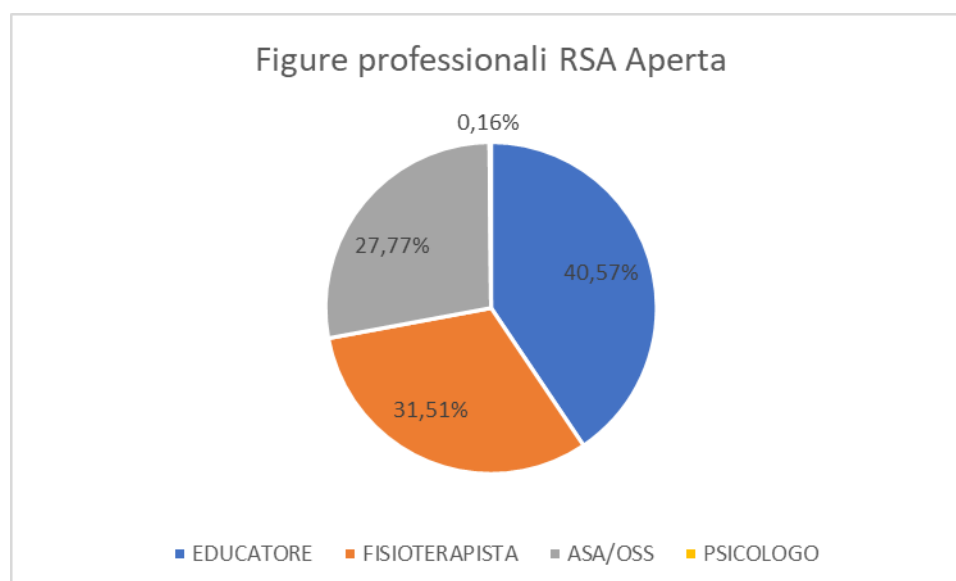
TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Totale
002 - Stimolazione Cognitiva	3936
008 - Consulenza alla famiglia per la gestione di disturbi del comportamento	5
009 - Consulenza alla famiglia per la gestione di disturbi del comportamento	21
018 - Supporto psicologico al Caregiver	6
020 - Supporto psicologico al Caregiver	1
027 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie	1143
029 - Igiene Personale Completa	2221
031 - Igiene Personale Completa	10
033 - Interventi di sostegno in caso di disturbi del comportamento	354
040 - Consulenza e addestramento alla Famiglia/Caregiver per adattamento/protesizzazione ambienti abitativi	20
043 - Interventi di riabilitazione motoria	283
054 - Interventi Mantenimento abilità residue	3
055 - Interventi Mantenimento abilità residue	603
056 - Interventi Mantenimento abilità residue	1300
078 - Consulenza alla Famiglia/Caregiver per la gestione di problematiche relative all' Igiene Personale	10
081 - Interventi al domicilio occasionali in sostituzione del Care/Giver	723
Totale complessivo	10639

Il servizio è erogato in collaborazione con la Cooperativa Progetto Informa con la quale è attiva una convenzione rinnovata anche per l'esercizio 2026.

La valutazione è in capo alla Fondazione che cura l'elaborazione del progetto e del piano assistenziale.

La programmazione degli interventi è effettuata dalla Cooperativa tenuto conto delle esigenze espresse dal beneficiario della prestazione e dal care giver di riferimento.

Le figure professionali coinvolte sono le seguenti:



AMBULATORI

In corso 2025 è proseguita l'attività ambulatoriale che consta di:

- prestazioni infermieristiche in orari non coincidenti con la fruizione del servizio da parte dell'utenza interna
- prestazioni riabilitative in orari non coincidenti con la fruizione del servizio da parte dell'utenza interna
- visite geriatriche, anche al domicilio, a privati carenti dei requisiti per accedere ai servizi contrattualizzati con il servizio sanitario regionale

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
			
A) Valore della produzione	10.762 €	11.435 €	10.454 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.722 €	11.423 €	10.424 €
03) Altri ricavi e proventi	40 €	12 €	31 €
B) Costi della produzione	-25.853 €	-10.320 €	-8.390 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-8 €	-6 €	-3 €
02) Acquisto di servizi	-1.309 €	-6.736 €	-2.854 €
03) Godimento beni di terzi	-11 €	-12 €	-5 €
04) Costo del personale	-4.030 €	-3.391 €	-5.356 €
05) Ammortamenti	-57 €	-54 €	-57 €
05) Svalutazioni	-20.141 €		
07) Altri accantonamenti	-168 €		-15 €
08) Oneri diversi di gestione	-128 €	-122 €	-100 €
C) Proventi e oneri finanziari	8 €	12 €	-5 €
01) Altri proventi finanziari	16 €	26 €	15 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-8 €	-14 €	-20 €
E) Proventi e oneri straordinari	20.144 €	-10 €	-4 €
20) Proventi	20.144 €	3 €	
21) Oneri	-0 €	-13 €	-4 €
Imposte sul reddito	-6 €	-7 €	-6 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-6 €	-7 €	-6 €
Totale complessivo	5.055 €	1.110 €	2.049 €

LOCAZIONI

I contratti di locazione riguardano due appartamenti di proprietà della Fondazione siti in

1. Brescia Via Gambara (accatastamento F. 121 mappale 178 Sub. 501)
2. Brescia Via Berardo Maggi (accatastamento F. 13 mappale 6098 Su. 7)
3. Brescia Via Cattaneo (accatastamento F. 6 mappale 1176 Su. 6)

L'appartamento numero 1) è stato concesso in comodato ad una infermiera dipendente dalla Fondazione la quale provvede al rimborso delle spese delle utenze e che fruirà dell'alloggio sino a fine 2026.

I restanti due appartamenti sono in locazione quali civile abitazione.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
 A) Valore della produzione	11.974 €	11.159 €	9.359 €
03) Altri ricavi e proventi	11.974 €	11.159 €	9.359 €
B) Costi della produzione	-9.199 €	-11.011 €	-9.065 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci		-15 €	
02) Acquisto di servizi	-2.698 €	-4.566 €	-2.169 €
04) Costo del personale			
05) Ammortamenti	-2.255 €	-2.255 €	-3.245 €
07) Altri accantonamenti			
08) Oneri diversi di gestione	-4.246 €	-4.175 €	-3.651 €
C) Proventi e oneri finanziari	-1 €		
02) Interessi e altri oneri finanziari	-1 €		
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi			
21) Oneri			
Imposte sul reddito			
Imposte sul reddito dell'esercizio			
Totale complessivo	2.774 €	148 €	294 €

RACCOLTA FONDI

La raccolta fondi è stata effettuata sensibilizzando privati cittadini, aziende e associazioni per un totale di euro 37.902,28 di cui di cui 11.592,28 legate al Fondo dedicato.

PROGETTUALITA'

Il progetto "CITTÀ PRONTE PER LA LONGEVITÀ. MONZA E BRESCIA PUNTANO SUL FUTURO" presentato da Cooperativa La Meridiana di Monza (ente capofila) unitamente a Fondazione Brescia Solidale Onlus di Brescia, Fondazione Casa di Industria Onlus di Brescia, ASST Spedali Civili di Brescia (enti partner), in sintonia con le riflessioni introdotte dal bando *Welfare in Ageing di Fondazione Cariplo*, sostenute dall'analisi di contesto e dall'esperienza maturata nei territori di MONZA e BRESCIA, ha trovato conclusione il 31.03.2026 ed è in fase di rendicontazione a Fondazione Cariplo.

Il lavoro si è svolto nell'ultimo triennio:

- 1) promuovendo una conoscenza dei servizi avvicinandoli al cittadino, facilitando l'accesso e orientando il processo di scelta;
- 2) ricomponendo le risorse, integrando quelle materiali, valorizzando quelle immateriali nelle forme di cittadinanza attiva e volontariato sociale, riducendo le diseconomie di mercato e investendo sull'innovazione tecnologica.

È proseguita altresì l'attività di sensibilizzazione conseguente al protocollo d'intesa "Brescia città amica delle persone con demenza" che ha visto nel mese di settembre l'organizzazione della prima "Alzheimer Fest" nella splendida cornice del Museo Mille Miglia che ha accolto gli stand delle Associazioni e degli enti maggiormente rappresentativi in città.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
			
A) Valore della produzione	14.858 €	3.068 €	
03) Altri ricavi e proventi	14.858 €	3.068 €	
B) Costi della produzione	-14.783 €	-3.068 €	
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-504 €		
02) Acquisto di servizi	-10.821 €	-2.974 €	
03) Godimento beni di terzi	-192 €		
08) Oneri diversi di gestione	-3.265 €	-94 €	
E) Proventi e oneri straordinari	-75 €		
21) Oneri	-75 €		
Totale complessivo	-0 €	-0 €	

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
			
A) Valore della produzione	7.456 €		
03) Altri ricavi e proventi	7.456 €		
B) Costi della produzione	-13.094 €		
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-504 €		
02) Acquisto di servizi	-9.132 €		
03) Godimento beni di terzi	-192 €		
08) Oneri diversi di gestione	-3.265 €		
E) Proventi e oneri straordinari	-7 €		
21) Oneri	-7 €		
Totale complessivo	-5.645 €		

PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE

La questione rette e i recenti orientamenti

La normativa nazionale (Livelli essenziali di assistenza) prevede che i costi delle RSA siano così suddivisi: 50% della spesa a carico del Servizio sanitario e 50% a carico degli utenti. Solo nel caso in cui gli interessati non abbiano risorse adeguate intervengono i comuni – totalmente o parzialmente – a integrare la spesa.

Alcune recenti sentenze di Tribunali, riferite ad anziani affetti da Malattia di Alzheimer, pongono a carico del Servizio sanitario nazionale l'intero costo delle degenze in RSA.

Tali sentenze si fondano sul presupposto che gli interventi per la non autosufficienza siano di natura sanitaria. La recente riforma del settore (L. 33/2023) ha per la prima volta considerato l'ambito della non autosufficienza nella sua specificità ma non ha tradotto questo approccio in una chiara definizione legislativa e si rende pertanto necessario che il riformatore provveda a colmare questa lacuna.

Le Associazioni di categoria hanno posto a diversi livelli politici e su diversi tavoli di confronto tale questione affinché la legislazione intervenga a risolvere, con norme chiare e specifiche, il problema.

NIS2, Sicurezza informatica e intelligenza artificiale

La direttiva NIS2, recepita in Italia con il D. Lgs 138/2024 è il pilastro europeo per la sicurezza informatica delle infrastrutture critiche. Impone alle aziende di adottare misure di gestione del rischio, analisi delle vulnerabilità, crittografia e piani di risposta agli incidenti.

È inoltre di recente approvazione da parte del Governo il pacchetto attuativo in materia di intelligenza artificiale in coerenza con il Regolamento UE 2024/1689.

Carenza del personale

La strutturale carenza di personale socio sanitario ha comportato un incremento di costi per ricorso a lavoro straordinario e ad agenzie interinali e la rimodulazione interna dell'organizzazione non è sufficiente per fronteggiare una crisi che è generalizzata a tutto il settore sanitario. In particolare il settore socio-sanitario sconta contratti collettivi molto spesso meno attrattivi rispetto alla sanità pubblica ospedaliera con conseguente migrazione verso tale settore anche da parte di chi già opera presso le strutture territoriali. Anche quest'ultimo argomento è oggetto di confronto ai tavoli istituzionali regionali.

Brescia 29 giugno 2026

Il Legale rappresentante
Dott. Silvano Franzoni

